

RACING CLUB ASOCIACION CIVIL

INFORME DE GESTION

ANEXO

MEMORIA Y BALANCE

PERIODO:

01 DE NOVIEMBRE DE 2009

31 DE OCTUBRE DE 2010

ÍNDICE

- 1 - Este Índice
- 2 - Departamento de Fútbol Profesional
- 9 - Departamento de Fútbol Amateur
- 11 - Administración y Finanzas
- 12 - Departamento de Legales
- 14 - Departamento Bio Psico Social
- 20 - Departamento de Socios
- 23 - Departamento de Deportes Amateurs
- 28 - Departamento de Infraestructura
- 31 - Predio Tita Mattiussi
- 32 - Sede Capital
- 37 - Predio de Ezeiza
- 40 - Departamento de Comunicación y Marketing
- 46 - Departamento de Compras
- 47 - Racing Solidario
- 49 - Departamento de Cultura
- 53 - Colegio Racing Club
- 62 - Departamento de Filiales
- 65 - Departamento Comercial
- 66 - Departamento del Hincha

DEPARTAMENTO DE FÚTBOL PROFESIONAL

PRIMER SEMESTRE

TRABAJO DE PRETEMPORADA CLAUSURA 2009/2010

El inicio de las actividades para el Plantel Profesional dio comienzo el día 03 de enero; los jugadores fueron citados en el Estadio y partieron hacia la localidad de Open Door alojándose en el Resort de Campo y Polo de esa localidad. El lugar, que fue seleccionado conjuntamente con el cuerpo técnico, contaba con modernas instalaciones en materia de hospedaje y, además, con todo lo necesario para el entrenamiento de deportistas de alto rendimiento (gimnasio de última generación, 3 canchas de fútbol, pileta de recuperación, gimnasio cerrado, etc.). El plantel permaneció en el mismo hasta el 09 de enero, partiendo el día 10 hacia la provincia de Salta para participar en el tradicional Torneo de Verano.

En esta ocasión la delegación se hospedó en el Casa Real Hotel realizando las tareas de entrenamiento en el Complejo La Confraternidad.

Se disputaron dos encuentros: el 11-01-10 versus el C.A.I. (0 a 0) y el 14-01-10 versus River Plate a quien se venció por 2 a 1.

Posteriormente, el 16-01 se regresó a Buenos Aires para continuar los entrenamientos en Resort Open Door a fin de preparar la última actuación del verano en Mar del Plata donde el 23-01 se adjudicó la Copa Desafío de Mar del Plata venciendo al C.A.I. por 3 goles a 0.

CONFORMACIÓN DEL PLANTEL PROFESIONAL PARA EL TORNEO CLAUSURA 2009/2010

Luego de la ajustada performance que había tenido el equipo profesional en el campeonato anterior (Apertura 2009/2010, con sólo 17 puntos obtenidos) y su ubicación dentro de la zona de promoción, se apuntó en el libro de pases a incorporar jugadores que tuvieran la experiencia y trayectoria necesarios para darle al plantel un salto de calidad que le permitiera transitar sin zozobras las 19 fechas que restaban para la definición de los descensos en el Fútbol Argentino.

Luego de analizar junto al cuerpo técnico las falencias que había mostrado el equipo, se coincidió en la necesidad de reforzar básicamente el sector de ataque e incorporar experiencia en la zona defensiva. Asimismo se apuntó a la reducción del plantel profesional ya existente.

En el libro de pases previo al comienzo del Torneo Clausura, se produjeron los siguientes movimientos:

INCORPORACIONES:

Licht, Lucas: Transferencia definitiva, proveniente del club Getafe de España. Se suscribió un contrato laboral hasta el 30-06-2013.

Bieler, Claudio: Transferencia definitiva, proveniente del club Liga Deportiva Universitaria de Quito. Se suscribió contrato laboral hasta el 30-06-2014.

Hauche, Gabriel: Transferencia definitiva, proveniente de la Asociación Atlética Argentinos Juniors. Se suscribió contrato laboral hasta el 30-06-2014.

Ayala, Roberto: Se incorporó a préstamo por un año, venciendo el mismo el 31 de diciembre de 2010.

RENOVACIONES:

Castromán, Lucas: Se renovó su contrato hasta el 31-12-2010.

Mercado, Gabriel: Se renovó su contrato hasta el 30-06-2012.

Yacob, Claudio: Se renovó su contrato hasta el 30-06-2012.

BAJAS:

Ramírez, Rubén: Venció el convenio de Transferencia Préstamo proveniente del C.A. Colón.

Barcos, Hernán: Se acordó rescindir su contrato.

Domínguez, Antonio: Se acordó rescindir su contrato.

Menghi, Diego: Se acordó rescindir su contrato.

Monsalvo, Pablo: Se acordó rescindir su contrato.

Piñal, Matías: Se acordó rescindir su contrato.

Salto, Juan Manuel: Se acordó rescindir su contrato.

Velázquez, Javier: Se acordó rescindir su contrato.

CESIONES A PRÉSTAMO:

Méndez, Gabriel Antonio: Cedido a préstamo al Club Deportivo Cuenca de Ecuador hasta el 31-12-2010 sin cargo y sin opción de compra.

TORNEO CLAUSURA 2009/2010:

Luego de un inicio auspicioso con una victoria sobre Rosario Central por 3 a 0 en nuestro Estadio, que fue seguido por 3 derrotas consecutivas (Colón, Arsenal y Gimnasia), así como el flojo nivel de juego presentado por el equipo, la HCD decidió desafectar al Director Técnico Claudio Vivas y a sus colaboradores (Daniel Ahmed, Alejandro Russo, Juan Manuel López y Fernando Nogara) de la conducción del plantel superior. La situación de extrema gravedad en la que había quedado el equipo en la zona de promedios para el descenso determinó que se diese un golpe de timón, contratando a un técnico con extensa y exitosa trayectoria como lo es Miguel Ángel Russo, quien asume la tarea de conducir al equipo junto a Hugo Gottardi (ayudante de campo) y Guillermo Daniel Cinquetti (preparador físico) con contrato laboral hasta el 30-06-2011.

Asimismo, se incorporaron al plantel superior el PF Pablo Mansilla (PF Alternó) y Alfredo Rodríguez (entrenador de arqueros), quienes anteriormente desarrollaban actividades en el club en Fútbol Amateur. Cabe destacar el alejamiento de Gustavo Piñero, el anterior entrenador de arqueros a quien se le otorgó una licencia temporal dado que se incorporó al Cuerpo Técnico de la Selección Nacional con vistas a su participación en la Copa Mundial de Fútbol Sudáfrica 2010.

Concentración del plantel

Durante la conducción de Claudio Vivas, la metodología de concentración implementada era de día previo al partido y luego de éste. Con la llegada de Miguel Russo, la concentración se produce sólo el día previo. Asimismo es importante destacar que se continúa realizando la misma en el Hotel SAVOY, con quien se formalizó un vínculo por el año 2010, ya que las comodidades y atención son óptimas.

Filmaciones y videos

A los efectos de tener antecedentes de todos y cada uno de los movimientos de nuestros jugadores, se han implementado una serie de medidas que, con el transcurso del tiempo, nos darán la posibilidad de tener todos los antecedentes de cada uno de ellos.

Además de los estudios que se les realizan desde el Departamento de Medicina Deportiva a todos los jugadores, tanto del plantel profesional como el de fútbol amateur, a partir del corriente año se comenzaron a filmar todas las participaciones de las diferentes categorías del Club, tanto de local como de visitante; así, se está conformando una videoteca con todos los partidos. Esto no sólo sirve como soporte histórico de la institución, sino que también se confeccionan los correspondientes compactos que luego son entregados a los responsables técnicos de cada división, de acuerdo a sus necesidades y pedidos.

También, con dichos videos, se pueden confeccionar compactos con las actuaciones individuales de cada uno de los jugadores.

Indumentaria

Finalizado el contrato de indumentaria con la marca PENALTY, se firmó un convenio con la marca OLYMPIKUS desde el 01 de enero de 2010 hasta el 30 de diciembre de 2011.

Traslados

Se renovó el contrato con la empresa transportadora Plusmar S.A. hasta la finalización del Torneo Apertura 2011-12, que incluye todos los traslados de la Primera División y Reserva.

REFORMAS Y MEJORAS EDILICIAS

Continúan las diversas reformas planificadas en el vestuario local. Durante la gestión de Claudio Vivas se había habilitado una oficina técnica con auditorio para 18 personas, Wi Fi, y LCD 42 pulgadas; luego se construyó una moderna sala de estar que cuenta con sillones, LCD de 32 pulgadas, mesas, sillas y demás elementos de confort, a los efectos de que los jugadores tengan un lugar de encuentro y esparcimiento dentro de la zona de vestuarios.

Las próximas reformas planificadas son: la reubicación del recinto que abarcará el control antidoping, sala de kinesiología, y Consultorio Médico.

Asimismo se inauguró el nuevo gimnasio para fútbol profesional con máquinas y elementos modernos que se encuentra ubicado en el Polideportivo.

SEGUNDO SEMESTRE

ADMINISTRATIVO

El día 30 de Septiembre de 2010 se presentó en la AFA lo solicitado por la Resolución General de AFIP N° 2182, que establece un régimen de información sobre los derechos económicos del plantel profesional, por las operaciones que comprenden el período del 1° de febrero al 30 de Agosto de 2010.

PLANTEL PROFESIONAL Y CUERPO TÉCNICO

En el libro de pases previo al comienzo del Torneo Apertura, se produjeron los siguientes movimientos:

INCORPORACIONES

- **Cahais, Matías:** Transferencia definitiva proveniente del Club Atlético Boca Juniors. Se suscribió un contrato laboral hasta el 30-06-2013.
- **Benítez, Luis Alberto:** Se renovó su contrato hasta el 30-06-2011.
- **Colombini, Ignacio:** Se suscribió primer contrato profesional hasta el 30-06-2014.
- **Fernández, Roberto Junior:** Se incorporó a préstamo por un año proveniente del Club Atlético Atenas, hasta el 30-06-2011, o la finalización de la temporada 2010/11, con opción a compra.
- **González, Matías Gabriel:** Se suscribió un contrato laboral hasta el 30-06-2014.
- **Mayorga, Sebastián Lorenzo:** Se suscribió primer contrato profesional hasta el 30-06-2014.
- **Moreno Cardona, Giovanni:** Transferencia definitiva proveniente de la Corporación Deportiva Atlético Nacional. Se suscribió un contrato laboral hasta el 30-06-2015.
- **Passaglia, Juan Pablo:** Se suscribió primer contrato profesional hasta el 30-06-2011.
- **Pellegrino, Danilo:** Se suscribió primer contrato profesional hasta el 30-06-2011.
- **Pillud, Alexis Iván:** Se incorporó a préstamo por un año proveniente del Club Atlético Tiro Federal Argentino, hasta el 30-06-2011, o la finalización de la temporada 2010/11, con opción a compra.
- **Quinteros, Maximiliano Armando:** Se suscribió contrato profesional hasta el 30-06-2011.
- **Sosa, Mario:** Se suscribió un contrato laboral hasta el 30-06-2014.
- **Toranzo, Patricio:** Se suscribió un contrato laboral hasta 30-06-2014.

RENOVACIONES DE CONTRATO

- **Barraza, Matías:** Se renovó su contrato hasta el 30-06-2013.
- **Bazán, Mauro:** Se renovó su contrato hasta el 30-06-2013.
- **Fernández, José Luis:** Se renovó su contrato hasta el 30-06-2013.

- **Martínez, Matías Gabriel:** Se renovó su contrato hasta el 30-06-2013.
- **Respuela, Juan Cruz:** Se renovó su contrato hasta el 30-06-2013.
- **Sainz, Nicolás:** Se renovó su contrato hasta el 30-06-2013.

TRANSFERENCIAS

- **Mercado, Gabriel Iván:** Transferencia definitiva al Club Estudiantes de La Plata.

BAJAS

- **Arrieta, Sebastián:** Se acordó la rescisión del contrato.
- **Álvarez, Walter Ezequiel:** Venció su contrato laboral.
- **Arias, Federico Alberto:** Venció su contrato laboral.
- **Bonfigli, Emiliano Nicolás:** Venció su contrato laboral.
- **Brítez Ojeda, Marcos Daniel:** Se venció convenio de Transferencia a Préstamo del C.A. Los Andes, y no se hizo uso de la opción de compra.
- **De La Fuente, Fernando Emmanuel:** Se acordó la rescisión del contrato.
- **Falcón, Juan Carlos:** Se venció el convenio de Transferencia Préstamo del C.A. Colón, y no se hizo uso de la opción de compra.
- **Grazzini, Sebastián Hugo:** No se hizo uso de la opción de compra. Venció su contrato laboral.
- **Gremillón, Héctor Antonio:** Se acordó la rescisión del contrato.
- **Malano, Santiago:** Venció su contrato laboral.
- **Martínez Gullota, José Luis:** Venció su contrato laboral.
- **Méndez, Gabriel Antonio:** Se acordó la rescisión del contrato.
- **Santillo, Pablo Ariel:** Se venció el convenio de Transferencia a Préstamo del C.A. Banfield, y no se hizo uso de la opción de compra.
- **Steinert, Héctor Damián:** Se venció el convenio de Transferencia a Préstamo del C.A. Newell's Old Boys.

CESIONES A PRÉSTAMO

- **Caballero, Pablo Nicolás:** Cedido a préstamo al Club Atlético Tigre hasta el 30-06-2011 sin cargo y con opción de compra.
- **Fileppi, Claudio Oscar:** Cedido a Préstamo al Club Sportivo Independiente de Mendoza hasta el 30-06-2011 sin cargo y con opción de compra.
- **Passaglia, Juan Pablo:** Cedido a préstamo al Club San Martín de San Juan hasta el 30-06-2011 sin cargo y sin opción de compra.
- **Prichoda, Lihué Darío:** Cedido a préstamo al Club Atlético Tiro Federal Argentino hasta el 30-06-2011 sin cargo y sin opción de compra.
- **Pucheta, Martín Ariel:** Cedido a préstamo al Club Atlético Los Andes hasta el 30-06-2011 sin cargo y sin opción de compra.
- **Quinteros, Maximiliano Armando:** Cedido a préstamo al Club Deportivo Merlo hasta el 30-06-2011 sin cargo y sin opción de compra.
- **Sánchez Sotelo, Juan Ignacio:** Cedido a préstamo al Club Atlético Patronato de Paraná hasta el 30-06-2011 sin cargo y sin opción de compra.
- **Tavio, Cristian Sebastián:** Cedido a préstamo al Club Atlético Tucumán hasta el 30-06-2011 sin cargo y sin opción de compra.
- **Rosano Escobar, Sebastián:** Cedido a préstamo al Club Montevideo Wanderers Fútbol Club, de la República Oriental del Uruguay.

OPERATIVO

El Plantel Profesional se reintegró el día 14 de junio siendo citados para entrenar en el Estadio hasta el domingo 27. En dicha oportunidad partieron hacia el Sofitel Reserva Cardales donde se alojaron para realizar los trabajos de pretemporada propiamente dichos, concluyendo los mismos el día 10 de julio con la realización de un partido amistoso vs. Atlético Libertad de Paraguay cuyo resultado fue 4-4.

El lunes 12 de julio retomaron la actividad en el Estadio de Racing de cara al inicio del denominado Torneo de Invierno; un cuadrangular organizado por la empresa Torneos y Competencias, que contó con la participación del C.A. Banfield, el Quilmes Atlético Club, y del Club Atlético San Lorenzo de Almagro. Los encuentros disputados por nuestro primer equipo fueron los siguientes:

23-07-10: Racing Club 1 vs. Banfield 0

31-10-10: Racing Club 1 vs. San Lorenzo 1, adjudicándose este último el torneo al vencer por penales (4-3)

El 02-08 el plantel continuó entrenando en el Estadio de cara al inicio del Torneo Apertura 2010-11.

CONCENTRACIÓN

El Hotel SAVOY continuó albergando al plantel en sus concentraciones con su reconocido nivel de excelencia.

INDUMENTARIA

La marca Olympikus, como lo hacía desde el 01 de enero de 2010, continuó proveyendo la indumentaria del plantel profesional y juveniles. Se encuentra en la actualidad trabajando en la nueva colección de entrenamiento y tiempo libre, como así también en el lanzamiento de la nueva camiseta que vestirá Racing Club en el próximo año.

TRASLADOS

Continúa desarrollando el contrato la empresa transportadora Plusmar S.A. hasta la finalización del Torneo Apertura 2011-12 incluyendo todos los traslados de la Primera División y Reserva.

FÚTBOL AMATEUR

FÚTBOL JUVENIL E INFANTIL

Se realizó contrato de Jugador Profesional, a los siguientes juveniles de la clase 1989: Danilo Pellegrino (marcador central), Maximiliano Quinteros (delantero) y Juan Pablo Passaglia (volante).

Se realizó una pretemporada con el Selectivo en la ciudad de Tandil.

Desarrollo de dos Ligas Metropolitanas: RACING (en Predio Tita), y RACING "A" (en el club Villa Modelo), con más de 350 chicos compitiendo.

Baby Fútbol: continuamos compitiendo en las ligas FADI (Avellaneda), FAFI y FEFI (Villa del Parque).

Se realizaron pruebas de jugadores en las siguientes localidades Suipacha, Bragado, 9 de Julio, Azul, Gral. Las Heras, La Emilia (San Nicolás), Gral. Pico (La Pampa), Santa Rosa (La Pampa), Santa Fe (Cap.), Carcarañá, Cañada de Gómez, Villa Constitución (Santa Fe), Chacabuco, Pergamino, Filial Chaco, Ascasubi, Filial Corrientes, Salto, Rojas, Mercedes, Mendoza, San Nicolás, La Emilia, Pergamino, Resistencia (Chaco).

Se dieron becas educativas en el Colegio de Racing a jugadores del Fútbol Infantil según rendimiento deportivo.

TABLA GENERAL DE FÚTBOL JUVENIL AFA (2do Semestre)

| GENERAL JUVENILES | PTS | PJ | PG | PE | PP | GF. | GC. | DG. |
|--------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|
| Boca Juniors | 342 | 151 | 107 | 21 | 23 | 337 | 101 | 236 |
| Vélez Sársfield | 317 | 148 | 97 | 26 | 25 | 342 | 149 | 193 |
| River Plate | 315 | 129 | 96 | 27 | 20 | 320 | 114 | 206 |
| Rosario Central | 300 | 149 | 91 | 27 | 31 | 336 | 146 | 190 |
| Newell´s Old Boys | 298 | 147 | 92 | 22 | 33 | 305 | 135 | 170 |
| Lanús | 297 | 149 | 87 | 36 | 26 | 276 | 129 | 147 |
| Belgrano Cba. | 295 | 146 | 88 | 31 | 27 | 290 | 133 | 157 |
| Independiente | 260 | 142 | 74 | 38 | 30 | 212 | 127 | 85 |
| Banfield | 251 | 145 | 72 | 35 | 38 | 242 | 146 | 96 |
| Argentinos | 248 | 145 | 70 | 38 | 37 | 229 | 143 | 86 |
| Gimnasia LP | 245 | 149 | 69 | 38 | 42 | 224 | 159 | 65 |
| San Lorenzo | 235 | 145 | 69 | 28 | 48 | 222 | 164 | 58 |
| Racing Club | 230 | 146 | 65 | 35 | 46 | 215 | 177 | 38 |
| Quilmes | 221 | 146 | 62 | 35 | 49 | 241 | 201 | 40 |
| Arsenal | 220 | 141 | 60 | 40 | 41 | 197 | 170 | 27 |
| Estudiantes | 215 | 143 | 60 | 35 | 48 | 209 | 170 | 39 |
| Huracán | 210 | 146 | 59 | 33 | 54 | 187 | 171 | 16 |
| Tigre | 210 | 147 | 58 | 36 | 53 | 220 | 190 | 30 |
| Chacarita | 193 | 140 | 51 | 40 | 49 | 177 | 174 | 3 |
| Colón SF | 193 | 144 | 54 | 31 | 59 | 202 | 211 | -9 |
| Unión SF | 182 | 150 | 48 | 38 | 64 | 191 | 205 | -14 |
| Tiro Federal | 177 | 149 | 46 | 39 | 64 | 171 | 219 | -48 |
| All Boys | 169 | 147 | 42 | 43 | 62 | 153 | 211 | -58 |
| Nueva Chicago | 159 | 142 | 40 | 39 | 63 | 149 | 206 | -57 |
| Instituto Cba. | 157 | 138 | 43 | 28 | 67 | 167 | 234 | -67 |
| Defensa y Justicia | 118 | 144 | 28 | 34 | 82 | 128 | 268 | -140 |
| Platense | 114 | 142 | 28 | 30 | 84 | 128 | 261 | -133 |
| Alte.Brown | 110 | 145 | 24 | 38 | 83 | 123 | 296 | -173 |
| Ferro | 107 | 137 | 23 | 38 | 76 | 112 | 215 | -103 |
| Sportivo Italiano | 92 | 147 | 21 | 29 | 97 | 110 | 353 | -243 |
| Los Andes | 90 | 148 | 21 | 27 | 100 | 125 | 344 | -219 |
| Aldosivi (MdP) | 86 | 75 | 23 | 17 | 35 | 70 | 94 | -24 |
| Deportivo Merlo | 80 | 148 | 16 | 32 | 100 | 63 | 289 | -226 |
| Almagro | 79 | 151 | 15 | 34 | 102 | 67 | 336 | -269 |
| Atlético Rafaela | 76 | 74 | 18 | 22 | 34 | 99 | 139 | -40 |
| San Martín (SJ) | 69 | 73 | 19 | 12 | 42 | 84 | 144 | -60 |

FÚTBOL INFANTIL

- Liga Metropolitana: 7ª posición en la tabla general entre 24 equipos.
- 4ª posición de 20 equipos en liga F.A.F.I. "E" (Villa del Parque). Se consiguió el ascenso a la letra "D"
- 4ª posición de 20 equipos en liga F.E.F.I. (Villa del Parque)
- 2ª posición de 20 equipos en liga F.A.D.I. (Avellaneda)

Se participó en los siguientes torneos de Fútbol Infantil:

- Cat. '98 (Liga Metro) y Cat. 2000 - Argentinito (San Carlos, Santa Fe)
- Cat. '97 - Valencianito (San Jerónimo, Santa Fe)
- Cat. '99 - Torneo Brinkmann (Córdoba)

Se realizaron convenios con clubes de Baby Fútbol de la zona (F.A.D.I. Avellaneda Y F.A.D.I. Chingolo) para la captación de jugadores de Fútbol Infantil.

Se abrieron Centros de Formación Deportiva en las localidades de José C. Paz, y La Matanza, que nos nutrirán de jugadores en el Fútbol Infantil.

SELECCIONADOS JUVENILES

Jugadores citados al Seleccionado Juvenil Sub-17:

Mauro Bazán – 6ª división
Matías Barraza – 6ª división
Eduardo Báez Corradi – 7ª división

Jugadores citados al Seleccionado Juvenil Sub-20:

Luis Fariña Olivera (plantel de 1ra División)
Valentín Viola (plantel de 1ra División)

CASA TITA MATTIUSI

Se redujo la cantidad de pensionados a 45 jugadores de Fútbol Amateur.

Escolaridad: Se mejoró sustancialmente el rendimiento de los alumnos pensionados. Hay dos de ellos en el colegio de Racing Club.

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

En el corriente ejercicio, se ha profundizado la Mejora Continua de Procesos Contables y Administrativos (cumpliéndose con la rúbrica de los libros referidos al último ejercicio cerrado por el período 01/11/08 - 31/10/09), se continuó consolidando el buen clima interno dentro del equipo, motivando en forma permanente a la plantilla, donde la comunicación, el compromiso, el respeto y la confianza, conforman el eje principal de la gestión en esta materia.

El registro de las principales operaciones de la Institución se realiza al día, lo que facilita esquemas de control cruzado, tanto internos como de parte de la Auditoría Externa. Se cumple regularmente con las presentaciones de información requeridas por la Asociación del Fútbol Argentino y los Órganos de Control Estatutario. La Administración del Colegio Racing ha mejorado sustancial y radicalmente.

El seguimiento del presupuesto y control presupuestario es prioritario.

Durante los meses de enero, febrero y marzo de 2010, se organizó un fondo privado de inversores en el cual se recaudaron USD 1.750.000.- que pudieron ser aplicados a la compra de los derechos económicos de dos jugadores de primera línea que llegaron para reforzar el plantel.

Asociado a lo precedentemente expresado, se han articulado los mecanismos de índole financieros que han permitido capitalizar al club mediante la adquisición de porcentajes de derechos económicos de todos los jugadores titulares del equipo de fútbol de primera división.

Durante el segundo semestre, sin descuidar los importantes logros alcanzados principalmente en el establecimiento de controles internos, política prudente de costos y control de pagos, así como una lógica financiera responsable, se produjo una mejora y desarrollo de procesos de información de Gestión, soporte para la toma de decisiones de los distintos Departamentos de la Organización que así lo requieran, haciendo especial seguimiento del presupuesto y control presupuestario para el ejercicio 2010 / 2011.

Por último, destacar que el orden institucional, asociado al económico financiero, ha permitido que Racing Club Asociación Civil haya recuperado el crédito bancario, algo que no ocurría desde hacía muchísimo tiempo. Hoy los bancos quieren trabajar financieramente con la institución.

LEGALES

ÁMBITO LABORAL

En el ámbito laboral, se ha mantenido la política de recomposición de la relación con UTEDYC, sin que se haya tenido durante el curso del presente ejercicio ninguna medida de acción directa ni conflicto por parte del gremio.

El área de recursos humanos y derecho laboral continúa a cargo de la Sra. Alicia Ares y del Dr. Daniel de Urquiza. Asimismo, en el ámbito laboral se continuó con la tarea de intentar soluciones acordadas y/o conciliadas (en condiciones beneficiosas para la entidad) a los pleitos que venían siendo arrastrados desde antes de la asunción de la actual conducción, lo que viene haciéndose sin prisa pero sin pausa.

En todas las conciliaciones de juicios sobre distractos acaecidos previamente a diciembre de 2008, la entidad se ha reservado el derecho de repetir contra el Órgano Fiduciario y contra Blanquiceleste S.A. Asimismo, en los expedientes donde se ha contestado demanda durante el año 2010, se ha responsabilizado al Órgano Fiduciario y a Blanquiceleste S.A. y se ha solicitado su citación como tercero, con diversa recepción judicial.

Se han efectuado presentaciones en todos los expedientes laborales donde se han regulado honorarios al Dr. Ves Losada y a su letrado patrocinante Dr. Alconada, oponiéndose y solicitando que cualquier honorario sea percibido en el marco del fideicomiso deportivo de Racing que tramitó por ante el Juzgado 16 de la Ciudad de la Plata, Provincia de Buenos Aires. Se han obtenidos resultados mayoritariamente favorables.

CAUSAS PENALES

Continúa en pleno trámite la denuncia penal oportunamente presentada por la entidad contra el Sr. Fernando Enrique Carlos De Tomaso, en su rol de Presidente de la firma Blanquiceleste S.A., en orden a la presunta comisión del delito previsto en el art. 173 inc. 7mo. del Código Penal. En la misma causa se ha obtenido de parte del Tribunal el llamado a declaración indagatoria del referido, la que se ha postergado en dos oportunidades debido a planteos procesales de su defensa.

Con respecto a las causas 490.364 y 490.365, en trámite ante la Unidad Funcional de Instrucción N° 7 del Dpto. Judicial de Lomas de Zamora, y en las que a partir de diversas denuncias realizadas en el año 2004 se investigan posibles conductas ilícitas por parte, fundamentalmente, del Órgano Fiduciario y los integrantes de Blanquiceleste S.A., la entidad fue admitida como particular damnificado reconociéndose su legitimación procesal en el caso, continúan en pleno trámite.

CAUSAS COMERCIALES

Continúa en trámite por ante el Juzgado en lo Civil y Comercial N° 16 de La Plata la demanda de daños y perjuicios oportunamente iniciada contra Blanquiceleste S.A. y diversos demandados como consecuencia de los graves incumplimientos en la ejecución del contrato de gerenciamiento. En dicho marco continúan vigentes las medidas cautelares que resguardan el patrimonio de la entidad.

Se ha iniciado un expediente cuestionando (demanda de inoponibilidad) el crédito de GUIBOURG.

Se sigue la tramitación de diversos incidentes en la ex quiebra de la entidad a fin de dilucidar la existencia o no de pasivos que deban sumarse a los oportunamente abonados para levantar la quiebra. Se han obtenido diversas caducidades en Primera Instancia en diversos incidentes. Esta sede se encuentra a cargo del estudio del Dr. Alfredo Abuin.

Como consecuencia de haberse decretado en marzo de este año la quiebra de Blanquiceleste en el Juzgado Nacional de Comercio N° 20, la entidad se ha presentado en dicha sede a fin de poner en claro su posición respecto de cualquier eventual (e improcedente) reclamo que pretendiera hacerse en nuestra contra. A la fecha no se tiene noticia de la existencia de acción judicial alguna en contra de la entidad por la Sindicatura en representación de la fallida, reclamando participación sobre porcentajes de derechos económicos de los futbolistas profesionales y/o amateurs inscriptos a favor del club ante la AFA. Ello, habiendo pasado ya nueve meses casi desde aquel evento procesal (la quiebra fue decretada el 26 de marzo de 2010).

Se celebró con la empresa BERGO ANSTALT una cesión de créditos sobre el importe verificado por esta empresa ante la quiebra de Blanquiceleste S.A. y también por el importe pendiente de revisión.

Conjuntamente con la cesión de créditos, se creó la Fundación por la Integración del Deporte y la Educación (FIDE) en la cual Racing participará activamente para contribuir con el mejoramiento de la educación en general y asimismo de los deportistas juveniles amateurs del club, otorgando becas y todo lo necesario para el desarrollo humano y deportivo de los jugadores.

El control y defensa de los intereses de la entidad en esta sede se encuentra a cargo del estudio del Dr. Raúl Aguirre Saravia.

CONTROL LEGAL INTERNO

El mismo continúa a cargo del estudio del Dr. Pablo Terrile, quien ha participado de numerosas tareas durante el curso del ejercicio en las áreas legal general (contratos locativos, asesoramientos, dictámenes, contratos publicitarios, etc.), y fútbol profesional y fútbol amateur (redacción de contratos de transferencias, cesiones, desvinculaciones, inscripciones federativas, rescisiones contractuales, contratos de inversión, etc.).

Asimismo, representa al CLUB interviniendo judicialmente en causas civiles y comerciales generales.

DEPARTAMENTO BIO PSICO SOCIAL

En los últimos meses se han llevado a cabo una importante cantidad de procesos de evaluaciones, diagnósticos, y acciones médico-deportivas sobre las diferentes divisiones de las categorías inferiores del club; a continuación se presenta una síntesis de las mismas:

- Se realizaron evaluaciones médico-deportivas sobre 34 jugadores de la 3ª División y Selectivo, con mediciones de antropometría y composición corporal, tests con mediciones de lactato sanguíneo durante los entrenamientos, tests de saltabilidad y tests de velocidad, entregándose, en el término de 72 hs., todos los resultados individuales y estadísticos-grupales para colaborar con el Cuerpo Técnico y Preparadores Físicos en su trabajo de pretemporada.
- Se evaluaron aproximadamente 200 jugadores, de 4ª. a 9ª. División, con mediciones de antropometría y composición corporal, tests de saltabilidad y tests de velocidad, con producción de informes individuales y estadísticos-grupales. Se están produciendo curvas de comportamiento longitudinal por edades, a los fines de reformular propuestas de trabajos de entrenamientos longitudinales unificados, a través de las divisiones, que contemplen los procesos de crecimiento, maduración y desarrollo de los jóvenes.

- En el primer semestre del año se llevaron a cabo dos Seminarios de Capacitación Interna, de carácter interdisciplinario, en la sede del club (calle Mitre), con la asistencia de todos los profesionales (DT, PF, médicos, kinesiólogos, nutricionistas, psicólogo, asistente social, coordinadores, etc.). Durante las jornadas completas (8 hs cada una.) disertaron los profesionales Lic. Juan Jung, Dr. Gonzalo Gómez, Dr. Juan Carlos Mazza, Dra. Gisela Sangiovanni, Lic. Cecilia Contarino.
- Se han implementado los cambios nutricionales y alimentarios en la Pensión Tita, de acuerdo a la estrategia correctiva implementada; y la Dra. Gisela Sangiovanni y el Dr. Juan Carlos Mazza dieron una charla educativa sobre los cambios alimentarios y otros temas, a más de 50 jugadores que viven en la pensión. Además se dieron estas mismas charlas a todos los jugadores, de 4ta. a 9na. División, que practican en el Predio Tita. Complementariamente, se distribuirán entre los padres de los jugadores (que se alimentan en sus hogares o en otras pensiones) guías alimentarias y de hidratación para homogeneizar los hábitos y las estrategias alimentarias.
- La Dra. Gisela Sangiovanni y todo el equipo que trabaja en la Pensión Tita, llevaron a cabo un estudio de deshidratación (con peso pre/post-entrenamiento y estudios macroscópicos de orina), en más de 150 jugadores; se está en proceso de estadificación de los resultados, a fin de tener un mapa del estado de hidratación de nuestros jugadores. Los resultados preliminares muestran claramente que una importante cantidad de jugadores comienzan los juegos o entrenamientos con déficits de hidratación, y sufren deshidratación moderada durante el esfuerzo. A partir de esos datos se elaboran recomendaciones de hidratación, grupales y personalizadas, para evitar estos citados déficits. También se confeccionó un "P. Chart", que permitirá a los jugadores chequear su propio estado de hidratación previo y posterior a la actividad.
- Se ha comenzado con una encuesta Socio-Geográfica para determinar el origen de los jugadores que están entrenando en Racing, para ver lugares de nacimiento por región, origen del reclutamiento, procesos y métodos de la llegada de los jugadores a la institución, clubes de origen o anteriores, etc. Esto permitirá diagnosticar la procedencia geográfica y la trayectoria histórica de nuestros jugadores.
- El Dr. Juan Carlos Mazza se ha integrado al trabajo de apoyo al equipo de 1ª. División, desde la llegada del Cuerpo Técnico de Miguel A. Russo, colaborando en el rediseño de las normas alimentarias, de hidratación y de suplementación del equipo superior.

- A partir del acondicionamiento de uno de los laboratorios, se comienza con el equipamiento del Dto. de Medicina del Deporte y Ciencias del Ejercicio, con varios equipos ya adquiridos por el club; y el Dr. Mazza, en un período de transición por varios meses, ha decidido prestar 1 equipo de medición de lactato sanguíneo y 1 equipo de analizador de gases para estudios ergoespirométricos, para permitir un pronto funcionamiento global de las prestaciones.
- Se han reformulado los programas de trabajos de gimnasio en el Predio Tita, para optimizar los trabajos de fuerza en divisiones menores; a tales fines se contó con una importante donación de equipamiento que fue realizada por Megatlon.
- Se continúa desarrollando el Programa Informático global de funcionamiento de los sistemas de evaluaciones, control médico-deportivo, programas de evaluaciones de composición corporal, de análisis nutricional, de todos los protocolos científicos, procesamiento de resultados, resolución estadística, ensamblados en una base de datos única (de acceso y transferencia de datos por internet), para centralizar todos los legajos individuales de los jugadores.
- Se elaboró una Historia Clínica personal en formato papel para cada jugador de inferiores, que permite el rápido acceso a la información en caso de cualquier eventualidad. Asimismo se comenzaron a informatizar los aptos médicos para tener un panorama claro de la situación de cada división y de cada jugador en particular y actuar en cada caso, si fuera necesario. A la fecha, la Dra. G. Sangiovanni tiene digitalizados los datos clínicos, bioquímicos, de placas radiográficas, electrocardiogramas y ergometrías completos de 119 jugadores infantiles y 87 jugadores juveniles.
- Se ha realizado un exhaustivo relevamiento socio-económico, de hábitos alimentarios y de salud a los jugadores de todas las categorías. Este trabajo ha sido llevado a cabo principalmente por la Lic. Pan, Trabajadora Social, y la Lic. Contarino, Psicóloga. En varios casos se han realizado estudios ambientales. Esto ha permitido detectar numerosos casos de carencias y patologías que se han solucionado con la colaboración del resto del equipo médico.
- A partir del infortunado suceso ocurrido a un jugador de la categoría 1999, en concreto una muerte súbita, se realizaron varias acciones de apoyo y acompañamiento de los jugadores de la categoría y sus padres. La Lic. Cecilia Contarino acompañó varios entrenamientos y partidos de la categoría y mantuvo charlas con los chicos. Ella misma, junto con la Lic. Celeste Pan, realizaron visitas a los padres del chico. La Dra. Gisela Sangiovanni dirigió una charla a más de 100 padres explicando qué es la muerte súbita del deportista y qué se hace para evitar la mayoría de esos casos. En esa ocasión, se contó con la presencia del Dr. Linenberg, cardiólogo que forma parte del equipo de salud del club y que pudo brindar un panorama muy completo a partir de su propia experiencia en España sobre el tema. También se encontraba el

Dr. Riganti, médico que actuó el día del hecho, y el Dr. Alberto Spinetta, Director del Dto. Médico del club; ambos despejaron dudas e inquietudes de los padres.

- Se ha comenzado con un plan de prevención de lesiones. Este proyecto está liderado por el Dr. Gonzalo Gómez, consultor en traumatología del club. Asimismo se ha comenzado a evaluar a jugadores en Core Stability, tomándose las medidas de fortalecimiento del Core en aquellos que presenten debilidad.
- A diario se reciben 25 consultas médicas en el área clínica y en traumatología y se realizan 20 sesiones de kinesiología en el Predio Tita. También se resuelven casos clínicos en la pensión del club y se derivan a interconsulta con otras especialidades en caso de ser necesario.
- Se están manteniendo reuniones con el titular de la "pensión de Miguel" donde, a pesar de ser privada, se alojan varios jugadores de las inferiores del club. La intención es tratar de ajustar la alimentación y evaluar las necesidades de los chicos que viven ahí.
- Se elaboró un nuevo reglamento interno de la Pensión Tita, se realizó un encuentro de integración para jugadores de la 9na categoría, se organizan torneos internos y salidas culturales para jugadores pensionados (por ejemplo, a la Feria del Libro, al teatro, al cine, a la presentación del libro del Lic. Facundo Sava).
- Con la coordinación del Dr. Gonzalo Gómez, se realizan mensualmente reuniones científicas del departamento para profundizar temas de Traumatología y Kinesiología, en ocasiones, con la participación de expertos invitados. Se han tratado temas como Taping y vendaje deportivo, prevención de lesiones, lesiones más frecuentes de rodilla, entre otros.
- Haciendo un relevamiento de los últimos 18 meses, se detectó que sólo se realizaban estudios de Apto Médico en los jugadores juveniles, al incorporarse el jugador por primera vez. Es por ello que, en consenso de todo el Departamento Médico, se decidió comenzar a realizar controles periódicos de aptitud física. Por ello, en el segundo semestre del año se comenzaron a realizar los estudios de los jugadores que ingresaron antes de 2010. Entre todos los médicos se confeccionaron las órdenes para Ergometría, Ecocardiograma y análisis clínicos completos (en sangre y orina). Se coordinaron los turnos para cada jugador, en el Centro de Diagnóstico Rossi, para la realización de la Ergometría y del Ecocardiograma. Los análisis de sangre y de orina se realizaron en el predio de entrenamiento, a todos los jugadores, en tres miércoles consecutivos, a razón de dos categorías por día.

El bioquímico concurre a realizar las extracciones y los jugadores desayunaron en el mismo predio. Esto requirió de la colaboración y el trabajo tanto de los técnicos, preparadores físicos, de los coordinadores y de todo el personal profesional de la Pensión Tita. A medida que se vayan recibiendo los resultados, los mismos se procesarán adecuadamente y se tomarán las medidas que sean necesarias para corregir y mejorar los casos que se encuentren fuera de los límites normales.

- Se realizaron evaluaciones psicológicas y deportológicas a jugadores del grupo selectivo con la consiguiente detección y tratamiento de diversos aspectos, pasibles de mejorarse.
- Se hicieron seguimientos psicológicos y deportológicos de jugadores de todas las categorías, con problemáticas diversas.
- Se elaboró, junto a médicos traumatólogos y kinesiólogos, un protocolo de intervención psico-social para jugadores lesionados.
- Se realizaron visitas domiciliarias y educacionales en el marco del seguimiento de situaciones particulares de jugadores.
- Se elaboró un Proyecto de "Identidad y Pertenencia", destinado a jugadores infantiles y primeros años de divisiones inferiores, con el objetivo de favorecer y arraigar el sentimiento de pertenencia a la Institución Racing.
- Nuestros profesionales asistieron a la Jornada "Libros y Botines" donde se reúnen anualmente representantes de los diversos clubes, en función de debatir y proponer estrategias educativas para los jóvenes deportistas. Posteriormente, se realizó un informe al respecto.
- Se está llevando a cabo un trabajo de investigación estadístico tendiente a evaluar la cantidad de jugadores de Divisiones Inferiores que ascienden a Primera División, con la finalidad de identificar variables comunes a esos casos que nos permitan realizar acciones tendientes a aumentar el número de jugadores que llegan al profesionalismo.
- Se organizó una "Charla de Educación Sexual" con los jugadores de Cuarta y Quinta División, abordando temas tales como enfermedades de transmisión sexual y prevención de embarazo adolescente. Estamos organizando la realización de charlas similares para las restantes categorías juveniles. Se están planificando similares acciones para dictar charlas sobre Prevención del uso de Drogas Sociales.

- Mediante una acción consensuada con el Dto. de Medicina y Traumatología del Deporte (coordinado por el Dr. Gonzalo Gómez), se llevó a cabo un "Taller de Resucitación Cardio-Pulmonar y utilización del Cardio-Desfibrilador". Se realizó en el Predio Tita Mattiussi, a cargo del Kinesiólogo Hernán Peláez y del Cardiólogo Dr. Adrián Linenberg, ambos pertenecientes a la Institución. La actividad contó con la presencia de la mayoría de los Técnicos y Preparadores Físicos de las Divisiones Inferiores y del Fútbol Infantil, los Coordinadores del Fútbol Amateur, Médicos y Kinesiólogos de todas las Divisiones, personal médico y psico-social de la Pensión Tita y el personal administrativo del Predio.
- Mediante la intervención del Dr. Alberto Spinetta y del Dr. Juan Carlos Mazza se logra un convenio de asistencia del Laboratorio Bayer, que provee 11.000 comprimidos de Berocca (además de 5.000 comprimidos de otros productos), lo que ha permitido suplementar a todos los jugadores de las Divisiones del Fútbol Amateur. Se ha confeccionado un folleto explicativo para que, tanto jugadores como padres, estén al tanto del contenido de los comprimidos, las acciones que producen, por qué se les solicita responsabilidad y compromiso de los jugadores para que lo ingieran y la posología y forma de administración. Se dispuso una metodología de entrega a todos los jugadores con el objetivo de controlar la ingesta de los comprimidos.
- El Dr. Alberto Spinetta y del Dr. Juan Carlos Mazza han comenzado los contactos con las empresas Danone y Nestlé a fin de tratar de establecer convenios de sponsorización para recibir productos alimentarios tan importantes para cubrir déficits nutricionales en las Divisiones del Fútbol Amateur.
- Ante un brote de sarna en la pensión, se instauró un procedimiento de prevención del contagio, educación, limpieza y aislamiento de los casos. También se llevó a cabo una profilaxis medicamentosa a todos los jugadores, al personal que actúa en la pensión y al personal de la lavandería.
- Se realizaron estudios de antropometría y composición corporal, en la pretemporada de mitad de año, a la Primera División, 3ra. División y Selectivo.
- Se elaboraron planes de alimentación individuales para casos problema (sobrepeso, anemia, bajo rendimiento físico).
- También se realizaron controles antropométricos, en forma seriada, a jugadores lesionados y a los casos problema (sobrepeso, bajo peso, déficit de muscularidad, etc.).
- Se ha comenzado con la Fase 2 de control y de tratamiento de las patologías y hallazgos de los estudios de Apto Médico. Luego de analizar y transcribir en una base de datos centenares de estudios de Aptos Médicos, se ha comenzado a citar a todos los futbolistas que presentaron alguna alteración en los resultados de categorías pre-juveniles e infantiles. Durante el segundo semestre de 2009 y el primer semestre de 2010, se hizo este procedimiento sobre las categorías juveniles, con gran éxito en los resultados. En este segundo semestre 2010, fueron citados jugadores de la Categoría

1997 (Pre-novena) que estuvieran anémicos o tuvieran disminución de la visión (11 casos de anemia, 1 caso de escoliosis, 1 caso de BRD y 2 casos de disminución de visión). Se ha reevaluado a todos los jugadores anémicos, exhaustivamente, desde el punto de vista médico y social, y se ha instaurado un tratamiento nutricional y con medicación; como consecuencia de esto, la mayoría de los jóvenes revirtió el cuadro. En el caso de la visión disminuida, se ha informado a los padres (muchos de los cuales desconocían el problema) y fueron derivados a Oftalmología. Actualmente, se está citando a los jugadores de la Categoría 1998 para realizar el mismo trabajo con ellos. Se han detectado 16 casos de anemia y 5 casos con disminución de la visión. Para esta tarea, se ha contado con la invaluable colaboración de Gabriel Pugliese y de los Técnicos y PF de las categorías respectivas.

DEPARTAMENTO DE SOCIOS

Como parte del proceso de reestructuración y mejoras realizado en materia de atención de excelencia al Socio, el 15 del diciembre de 2010, la Oficina que funcionaba en el Estadio fue mudada a la Sede Social de Av. Mitre 934.

Hemos ampliado el horario de atención, siendo actualmente de 8 a 20hs de Lunes a Viernes, y de 9.30 a 13.30hs los días Sábado (a excepción de los días de partido). Estas mejoras también abarcan la oficina de Socios de Lavalle, donde se ha reacondicionado el Local para atender más cómodamente al Socio. Asimismo, se ha destinado personal administrativo adicional a tal efecto.

SOCIOS

EVOLUCIÓN DE MASA SOCIETARIA

| | 2008 | PAGO EFVO. | TARJETAS |
|---------|--------------|------------|----------|
| ACTIVOS | 13608 | 6866 | 6742 |

| | 2009 | PAGO EFVO. | TARJETAS |
|---------|--------------|------------|----------|
| ACTIVOS | 15917 | 8370 | 7547 |

| | 1º SEM 2010 | PAGO EFVO. | TARJETAS |
|---------|--------------|------------|----------|
| ACTIVOS | 25817 | 15326 | 10491 |

| | 1º SEM 2010 | PAGO EFVO. | TARJETAS |
|---------|--------------|------------|----------|
| ACTIVOS | 28378 | 15523 | 12855 |

Total SOCIOS(Activos + Vitalicios +
Infantiles)**37666****Socios Nuevos (todas las categorías) 2010: 10140****Socios Nuevos Activos M 2010: 4758**

* La evolución del aumento de Socios Activos (aquellos que pagan cuota) muestra, además del aumento de la masa social, el recupero de los socios morosos.

*En el año 2010 se reasociaron 339 personas abonando un derecho de reinscripción de \$300.

Departamento De Filiales**75 Filiales Activas**

Ingresados Socios Nuevos 2010: 1622 Socios

Abonos a Platea

CUADRO DE ABONOS

| SECTOR | VENC 06/2010 | RENOV | RECAUD | % RENOV | ABONADOS* | DISPONIBLE |
|--------|--------------|-------|-----------------|---------|-----------|------------|
| A | 548 | 584 | \$ 582.860,00 | 106,6 | 1013 | 1083 |
| B | 286 | 319 | \$ 257.240,00 | 111,5 | 523 | 1505 |
| C | 11 | 0 | \$ - | 0,0 | 0 | 0 |
| D | 376 | 488 | \$ 239.960,00 | 129,8 | 765 | 1634 |
| E | 1 | 0 | \$ - | 0,0 | 90 | 2397 |
| | 1222 | 1391 | \$ 1.080.060,00 | 113,8 | 2391 | |

PLATEA "C" GRATUITA PARA LOS SOCIOS: En el Apertura 2010 se dio a los socios con la cuota al día la posibilidad de acceder a la Platea "C" gratuitamente.

Pack Visitante**Evolución de Venta de Pack Visitante:**

Torneo Clausura 2009: 261 Pack

Torneo Apertura 2009: 809 Pack

Pack Clausura 2010: 1350 Pack

Pack Apertura 2010: 2447 Pack

POLIDEPORTIVO ESTADIO

En el polideportivo del Estadio se desarrollan las siguientes actividades:

- Fútbol
- Boxeo
- Patín Artístico
- Básquet

Concesión para el reacondicionamiento de las canchas de **Tenis** y concesión del **Buffet** del Polideportivo

POLIDEPORTIVO RACING CLUB – ESTADIO 1º Semestre 2010

| Periodo | ACTIVIDAD | BASQUET | BOXEO | FUTSAL | PATIN ARTIST | TENIS* | TOTALES |
|----------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|
| 1er. Sem. 2010 | CANT PAGOS | 132 | 132 | 152 | 115 | 61 | 592 |
| | IMPORTE | \$ 4.023,40 | \$ 3.410,00 | \$ 3.493,42 | \$ 5.515,00 | \$ 3.050,00 | 19491.82 |
| | Soc. INSCRIPTOS | 65 | 43 | 118 | 30 | 5 | 261 |

POLIDEPORTIVO RACING CLUB – ESTADIO 2º Semestre 2010

| Periodo | ACTIVIDAD | BASQUET | BOXEO | FUTSAL | PATIN ARTIST | TENIS* | TOTALES |
|----------------|-----------------|------------|------------|------------|--------------|--------|-----------------|
| 1er. Sem. 2010 | CANT PAGOS | 150 | 144 | 156 | 77 | | 527 |
| | IMPORTE | \$ 6124.40 | \$ 3522.28 | \$ 4075,42 | \$ 5.200,00 | | 18922.10 |
| | Soc. INSCRIPTOS | 78 | 84 | 132 | 43 | | 337 |

(La Colonia de Racing fue tercerizada por lo que, de los ingresos, el club recibió un porcentaje)

| ENERO | FEBRERO | TOTAL |
|-------------|------------|---------------------------|
| 121 Colonos | 95 Colonos | Colonos : 216 |
| \$ 43.055 | \$ 31.587 | Genero Ingr. x : \$74.642 |

ACTIVIDADES SEDE CAPITAL

Polideportivo Villa del Parque:

En el Polideportivo de Villa del Parque se desarrollan las siguientes actividades:

- Básquet
- Gimnasia Artística
- Hockey
- Patín Artístico
- Sipalki
- Taekwondo
- Fútbol Masculino Adultos y Juveniles
- Fútbol Infantil
- Fútbol Femenino
- Voley
- Judo
- Musculación
- Natación

POLIDEPORTIVO RACING CLUB – VILLA DEL PARQUE

| Periodo | ACTIVIDAD | BASQUET | GIMNASIA ARTISTICA | HOCKEY | PATIN ARTISTICO | SIPALKI | TAEKONDO |
|-----------------------|------------------------|-------------|--------------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|
| 1er. Sem. 2010 | CANT PAGOS | 204 | 478 | 16 | 152 | 34 | 84 |
| (al 31/5/2010) | IMPORTE | \$ 8.763,21 | \$ 36.272,00 | \$ 1.112,00 | \$ 6.336,96 | \$ 1.095,00 | \$ 3.260,00 |
| | Soc. INSCRIPTOS | 80 | 90 | 9 | 54 | 12 | 23 |

| Periodo | ACTIVIDAD | BASQUET | GIMNASIA ARTISTICA | HOCKEY | PATIN ARTISTICO | SIPALKI | TAEKWONDO |
|------------------------|------------------------|--------------|--------------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|
| 2do.Sem. 2010 | CANT PAGOS | 356 | 625 | 51 | 301 | 42 | 107 |
| (al 30/11/2010) | IMPORTE | \$ 18.235,00 | \$ 47.326,00 | \$ 4.155,00 | \$ 14.960,00 | \$ 2.050,00 | \$ 5.355,00 |
| | Soc. INSCRIPTOS | 69 | 83 | 9 | 57 | 14 | 24 |

| Periodo | ACTIVIDAD | FUTSAL MASCULINO | JUDO | FUTBOL INFANTIL | FUTBOL FEMENINO | VOLEY | MUSCULACION |
|------------------------|------------------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|
| 2do Sem. 2010 | CANT PAGOS | 226 | 35 | 731 | 103 | 47 | 195 |
| (al 30/11/2010) | IMPORTE | \$ 9.355,00 | \$ 1.750,00 | \$ 35.480,00 | \$ 4.320,00 | \$ 3.120,00 | \$ 6.415,00 |
| | Soc. INSCRIPTOS | 54 | 12 | 170 | 31 | 11 | 78 |

| Periodo | ACTIVIDAD | TOTALES |
|------------------------|------------------------|----------------------|
| 2do Sem. 2010 | CANT PAGOS | 2819 |
| (al 30/11/2010) | IMPORTE | \$ 152.521,00 |
| | Soc. INSCRIPTOS | 612 |

Colonia de Vacaciones (Polideportivo Villa del Parque)

| ENERO | FEBRERO | TOTAL |
|------------|------------|---------------------------|
| 88 Colonos | 79 Colonos | Colonos : 167 |
| \$ 25.779 | \$ 19.758 | Genero Ingr. x : \$45.537 |

DEPARTAMENTO DE DEPORTES AMATEURS

Luego de más de 6 meses de gestión, la Dirección de Deportes Amateurs ha alcanzado los objetivos propuestos para esta primera etapa del año 2010; se organizaron los horarios de cada actividad a fin de optimizar los recursos de infraestructura y materiales existentes.

Asimismo, cada actividad se encuentra funcionando con dos pilares: Coordinación Técnica, a cargo del Entrenador Principal (Plantel Superior) y Sub-comisión (integrada por padres socios del club) que trabajan en lo operativo administrativo interno de la disciplina, conformando un equipo de trabajo que posibilita delimitar roles y potenciando el trabajo de cada parte.

La Dirección del Departamento está en permanente contacto con cada uno de los Coordinadores Técnicos, analizando las planificaciones, proyectando eventos para la difusión y desarrollo de cada disciplina, evaluando las necesidades de cada una de ellas (materiales, infraestructura, etc.), conociendo pormenores de algunos deportistas que, por necesidades específicas, actuaciones destacadas o situaciones particulares, requiera de la atención de la Dirección.

Con relación a los deportes en particular, se ha incrementado el número de participantes en cada una de las actividades en ambas sedes (Avellaneda y Villa del Parque), siendo la actividad de Fútbol Infantil Villa del Parque la de mayor crecimiento (duplicando la cantidad de asistentes), tal como se había fijado como objetivo a comienzo del año; otro logro de importancia fue el de concientizar a los deportistas y a sus familias de la necesidad de ser socio del club para poder formar parte de estas actividades, y hoy podemos decir que el 100% de los jugadores (no becados) son socios y tienen su cuota al día. Asimismo, hemos mejorado en la recaudación de las cuotas por actividad, lo que permite el desarrollo del deporte amateur, sin producirle al club grandes erogaciones de dinero, tratando de que las mismas se autofinancien.

El 14 de Julio se inauguró el Gimnasio de Musculación de Villa del Parque, generando gran interés entre los socios (para poder tomar parte de las actividades deben ser socios), llegando a contar en algún momento con un centenar de participantes; esta cantidad fue fluctuando a lo largo del año (es una actividad que tiene mucho recambio, altas y bajas). En la actualidad, unos sesenta socios siguen asistiendo al mismo y se ha activado una fuerte campaña a fin de acercar a una mayor cantidad de socios a esta actividad.

El gimnasio cuenta con 27 máquinas, importante cantidad de kilos en barras y discos, colchonetas, dos cintas y cuatro bicicletas.

Los socios pueden concurrir además a las clases de Localizada, Stretching y en breve comenzarán a dictarse clases de Salsa.

Se acordó la continuidad de la Colonia con la Empresa Lica, bajo la permanente supervisión de este Departamento; y nos encontramos en plena etapa de inscripción de socios y externos a este servicio que brinda Racing Club a sus asociados tanto en la sede Capital como en Avellaneda.

El día martes 14 de diciembre de 2010, en coincidencia con la inauguración de la Temporada de Pileta 2011, dará comienzo en la sede Capital la ESCUELA de NATACIÓN, que brindará clases de dicha actividad tanto a socios como a externos y para todas las edades y sexos, incluyendo actividades para la tercera edad y Aqua Gym.

Se acordó con UTERA la inclusión de los afiliados a ese sindicato (aproximadamente unas 2500 cápititas), a los efectos de obtener un beneficio a valor socio de las actividades que brinda el club, a modo de prueba y por el período de verano; este acuerdo tiene alcance para ambas sedes.

Con relación a las actividades, se cierra el año con 23 actividades en el Departamento de Deportes Amateurs; las mismas se detallan a continuación:

| | ACTIVIDAD | SEDE | | EDADES | | | RAMA | | CARACTER | |
|----|----------------|------------|---------|---------|-----------|------------|------|-----|----------|-----------|
| | | AVELLANEDA | CAPITAL | MAYORES | JUVENILES | INFANTILES | MASC | FEM | FEDERADO | ESCUELITA |
| 1 | FUTSAL AFA | SI | | SI | SI | SI | SI | | SI | SI |
| 2 | BASQUET | SI | | SI | SI | SI | SI | | SI | SI |
| 3 | PATIN ARTIST | SI | | SI | SI | SI | | SI | SI | SI |
| 4 | BOXEO | SI | | SI | SI | SI | SI | SI | SI | SI |
| 5 | TENIS | SI | | SI | SI | SI | SI | SI | SI | SI |
| 6 | FADI | SI | | | | SI | SI | | SI | SI |
| 7 | FUTSAL AFA | | SI | SI | SI | SI | | SI | SI | SI |
| 8 | VOLEY | | SI | SI | SI | SI | | SI | SI | SI |
| 9 | HOCKEY PAT | | SI | SI | SI | SI | | SI | SI | SI |
| 10 | GIMN ARTIS | | SI | SI | SI | SI | | SI | SI | SI |
| 11 | GIMN DEPOR | | SI | SI | SI | SI | SI | | SI | SI |
| 12 | MUSCULACION | | SI | SI | SI | | SI | SI | | SI |
| 13 | LOCALIZADA | | SI | SI | SI | | SI | SI | | SI |
| 14 | STRETCHING | | SI | SI | SI | | SI | SI | | SI |
| 15 | JUDO | | SI | SI | SI | SI | SI | SI | SI | SI |
| 16 | SIPALKY DO | | SI | SI | SI | SI | SI | SI | SI | SI |
| 17 | TAEKWONDO DO | | SI | SI | SI | SI | SI | SI | SI | SI |
| 18 | FUTSAL | | SI | SI | SI | | SI | | SI | SI |
| 19 | BASQUET | | SI | SI | SI | SI | SI | | SI | SI |
| 20 | FAFI | | SI | | | SI | SI | | SI | |
| 21 | FEFI | | SI | | | SI | SI | | SI | |
| 22 | FEFI ESCUELITA | | SI | | | SI | SI | | SI | SI |
| 23 | PATIN ARTIST | | SI | SI | SI | SI | | SI | SI | SI |

En cuanto a los logros deportivos de las distintas actividades del Departamento, enumeramos a continuación los más destacados del presente año:

FUTSAL AFA Masculino (sede Avellaneda)

1° División CAMPEÓN año 2010 (ganó la Gran Final vs. Banfield), ascendiendo a la Divisional "A"

3° División: SUB-CAMPEÓN

Se ha podido jugar todo el año completando TODAS las Categorías (de 4ta a 8va) junto con 3 (tres) categorías Promocionales.

BÁSQUET Liga Metro B (sede Avellaneda)

1° División: mantuvo su categoría

JUVENILES: Campeón

CADETES: Perdió en Play Off por Cuartos de Final

Se completaron las categorías menores

Se llevó a cabo un CAMPUS para categorías Juveniles y Cadetes a fin de reclutar jugadores para la temporada 2011 y se evaluaron a más de sesenta jugadores, de los cuales se cuenta con una base de datos para las futuras convocatorias.

BOXEO (sede Avellaneda)

Luego de las renunciaciones del Coordinador y del Profesor a cargo, se ha podido continuar con la actividad sin registrar bajas entre los asistentes a esta disciplina y estamos trabajando para darle un sentido más social a esta actividad, permitiendo que los socios se acerquen para participar en forma recreativa de la misma, sin perder de vista a los deportistas de rendimiento.

PATÍN ARTÍSTICO (sede Avellaneda)

En el mes de julio se llevó a cabo por primera vez en la historia un encuentro organizado y con la participación de la sede Avellaneda y sede Capital, en la que demostraron sus habilidades más de cien deportistas, con gran concurrencia de público.

Los logros alcanzados fueron:

Torneo Anual Federación EPAA

Méndez, Rocío Ayelén: 1er puesto en Categoría 4° "C"

Méndez, Camila Ailén: 4to puesto en Categoría 3° "C"

Anca Bus, Camila Ailén: 2do puesto en Categoría 3° "C"

Lavega, Micaela Daiana: 3er puesto en Categoría 3° "C"

A su vez:

Lavega, Micaela Daiana obtuvo el 4to puesto en el Campeonato Nacional de su categoría.

TENIS (sede Avellaneda)

Si bien esta actividad está concesionada, es permanentemente supervisada por este Departamento y, además del cumplimiento total de lo acordado en materia de infraestructura y elementos, en lo estrictamente deportivo se ha armado una Escuelita de Tenis para socios y externos, con gran concurrencia a la misma, lo que permitirá que en el año 2011 Racing Club vuelva a participar en los Torneos de Tenis organizados por la AAT, con quien ya se ha tramitado la reincorporación de nuestra institución a dicho circuito.

BÁSQUET (sede Villa del Parque)

Categoría Veteranos: CAMPEÓN

Se participó del 37° Encuentro Anual de Mini-Básquet, que incluyó una Gira Deportiva entre el 9 y el 12 de diciembre a la ciudad de Malargüe, Mendoza.

FÚTBOL INFANTIL

FEFI Categoría 2003: CAMPEÓN

Se triplicó la cantidad de socios participantes de la actividad, pudiendo complimentar tres divisiones por categoría (FAFI, FEFI Zona Celeste y FEFI Zona G) y se abrió una instancia de Escuelita para los más pequeños.

PATÍN ARTÍSTICO

Pérez Leonetti, Agustina: CAMPEONA NACIONAL Categoría 1ra C (mayores de 16 años)

Montano, Luna CAMPEONA NACIONAL Categoría Iniciación A

En la actualidad contamos con más de setenta socias que participan de la actividad.

Fueron las anfitrionas del encuentro entre ambas sedes en el mes de julio.

GIMNASIA ARTÍSTICA

Es extensa la nómina de deportistas del club y sus logros, por lo que sólo remitiremos los más destacados:

Carraro, Julián Lihuel:

CAMPEÓN METROPOLITANO

CAMPEÓN NACIONAL

CAMPEÓN ARGENTINO NIVEL ELITE

3ro CAMPEONATO SUDAMERICANO disputado en Bolivia - Octubre 2010

Schnaider, Pedro:

CAMPEÓN ABSOLUTO METROPOLITANO, obteniendo los 4 Torneos Locales más el Nacional disputado en Rosario

Hadges, Federico:

CAMPEÓN NACIONAL, disputado en Villa Carlos Paz, Córdoba

Otros Gimnastas destacados fueron:

González, Federico; Amaya, Fernando; Aquino, Luis; El Hasi, Sasha; Álvarez, Joaquín; Federico Cimma; Rynski, Michelle, Arana, Nahir

Ésta es una actividad que en la actualidad alberga a más de ciento veinte socios/as.

FUTSAL FEMENINO AFA

Si bien tuvo altibajos en lo que a resultados deportivos se refiere, es una actividad que creció exponencialmente; hoy contamos con jugadoras para los planteles de 1era, 3era, y contamos con una Escuelita de más de una veintena de jugadoras.

Además, la jugadora María Sol Domínguez, convocada a la Selección Argentina de FUTSAL Femenino, obtuvo el Premio Alumni 2010 a la "Mejor jugadora argentina de FUTSAL".

HOCKEY SOBRE PATINES

Luego de un comienzo de año un poco agitado, pudimos encaminar la disciplina contratando un nuevo Técnico y, con un gran esfuerzo físico y personal por parte de las jugadoras (tan solo diez), se ha llevado a cabo un gran torneo obteniendo el SUBCAMPEONATO perdiendo por penales luego de una final ajustadísima que terminó con un 3 a 3 luego del alargue.

De esta manera, se obtuvo el pasaporte para jugar el Campeonato Argentino en 2011.

El resto de las actividades se llevaron a cargo sin inconvenientes; si bien no se obtuvieron logros deportivos de importancia, todas cumplieron con los objetivos planteados por este Departamento de brindar al socio un espacio social para su integración y en todos los casos se ampliaron las bases de participantes, logrando así un número de socios deportivos que está cerca del millar.

Por último, es de destacar que este Departamento, con la colaboración de la HCD de Villa del Parque y al apoyo incondicional del Sr Gerente General Rubén Bondoni, llevó a cabo, el día sábado 18 de diciembre, la "Fiesta del Deporte 2010" en la sede Capital, que contó con una importante cantidad de personas (socios, padres y familiares de los deportistas), y en la cual se llevaron a cabo distintas actividades a saber: muestreo de cada una de las disciplinas, entrega de reconocimientos y premios (diplomas y medallas) a los deportistas más destacados de cada actividad, culminando con la entrega de los premios más importantes de la jornada:

"ACADÉMICA" del año (Mejor Deportista Femenina)

María Sol Domínguez (Futsal Femenino)

"ACADÉMICO" del año (Mejor Deportista Masculino)

Julián Lihuel Carraro (Gimnasia Artística).

DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA

ESTADIO

Durante el receso de verano se ha completado la remodelación del sector de palcos sobre la platea "A". Se remodelaron once unidades en forma completa, siguiendo la línea estética iniciada el año pasado. Al igual que en los anteriores, se hicieron completamente a nuevo las instalaciones eléctricas, se revistieron las columnas con mosaico veneciano, se hicieron a nuevo los cielorrasos, los pisos se cubrieron con moqueta, las paredes se revistieron con madera lustrada, acompañando el amoblamiento compuesto de guardarropa, mueble de guardado y mesadas de mármol de Carrara; el equipamiento se completa con iluminación, aire acondicionado, frigobar, cafetera express, y microondas.

Se continúa con la obra general del tendido de gas en todo el Estadio y el Polideportivo con el trabajo cumplimentado en un 98%.

Se terminó de cubrir el techo del Estadio por completo, proveyendo las cenefas perimetrales faltantes, cambiando la totalidad de los 600 metros lineales de canaletas y completando las cuatro esquinas inconclusas desde la construcción del mismo.

Se terminaron los trabajos de pintura de toda la estructura del techo, eliminando la corrosión y el óxido que la habían invadido en los últimos años.

Se repararon las dos cabeceras populares, haciendo a nuevo las juntas de dilatación y reparando la totalidad de las gradas.

Se construyeron a nuevo dos baños para mujeres en las puertas 6 y 10, donde anteriormente las socias utilizaban baños de hombres improvisados para su uso.

Se iluminó la popular local; luego de veinte años de abandono de la instalación existente, hubo que hacerla a nuevo con un tendido de bandejas portacables y la instalación de artefactos de mercurio halogenado similar a los usados en las plateas.

Se repararon las cañerías de provisión de agua a los baños de la popular local.

Se reparó el tanque de agua situado sobre la puerta 18.

Se pintó el mástil del estadio, reparando los daños estructurales que tenía y quitando la publicidad de sus caras exteriores.

Se construyeron dos nuevos bancos de suplentes, más grandes y confortables con techo transparente similar a los utilizados en el último Mundial realizado en Sudáfrica.

Se anularon dos accesos a los túneles de los vestuarios y se dejó solamente el central, dándole más amplitud al espacio que ocupan los colaboradores y asistentes de seguridad durante los partidos.

Se comenzó a reparar la fachada del Estadio, completando hasta el momento un cuarto de su perímetro.

Se han limpiado y desobstruido la totalidad de los desagües cloacales y pluviales del Estadio.

Se reparó y redecoró el Hall de la Fama, colocando nuevos tabiques, pintando y reiluminando el recinto.

Estamos iniciando los trabajos para llevar al público visitante a la bandeja alta, liberando la bandeja baja para todo el público local.

POLIDEPORTIVO

Se están rehaciendo las siete canchas de tenis de polvo de ladrillo; ya se han terminado tres de ellas. Se están limpiando las canaletas, arreglando la instalación eléctrica de las torres de iluminación, se ha pintado el perímetro y reparado el alambrado para colocar lonas nuevas, se han cambiado los postes de las redes y se refuncionalizó la oficina de tenis. Asimismo, también se está remodelando el bar de tenis.

Los viejos vestuarios de tenis quedaron en desuso al inaugurar en diciembre pasado los nuevos vestuarios del Polideportivo; de esta manera, se los ha reparado por completo ya que tenían un avanzado estado de abandono y, a partir de ahora, serán los vestuarios del personal de maestranza; se colocaron calderas y estufas nuevas.

En el Gimnasio de Boxeo se construyó un ring para entrenamiento y un entepiso metálico para el guardado de elementos de competición.

Se contrató a una empresa de acuerdo a la licitación realizada en el semestre pasado para la obra "Pulido, Restauración, Protección y Demarcación del piso de madera del polideportivo". La cual se estará comenzando el día 15 del corriente mes, cuando hayan finalizado las actividades en dicho lugar.

Se han limpiado y desobstruido la totalidad de los desagües cloacales y pluviales del playón del Estadio y de la playa de estacionamiento.

Se han construido más parrillas y nuevas mesas en la zona de quinchos.

Se terminaron de reparar las canchas de tenis.

Se pidieron las memorias técnicas y reparación de las calderas del vestuario visitante y polideportivo para la presentación y pedido de final de obra de gas.

Se cambiaron los caños y se reparó la bomba de las piletas del estadio.

SEDE AVELLANEDA

Se pintó completamente la fachada del edificio y se restauró por completo la sala de Comisión Directiva del segundo piso. También se reparó el hall contiguo que aloja las copas de la Institución, reparando instalaciones, colocando equipos de aire acondicionado, pintando y reparando el parquet.

En este momento estamos trabajando para llevar a la planta baja de la Sede las oficinas de Atención al Socio, Filiales y el Departamento del Hinchado; también llevaremos al segundo piso la oficina de Marketing y se acondicionará la oficina administrativa del club.

Se continúan realizando tareas de mantenimiento en el Jardín, Colegio Primario, Secundario, y 2º piso de la sede y se colocaron equipos de aire acondicionado. Si bien se trata de cumplir con todos los pedidos de las diferentes áreas, se necesitaría a alguien de mantenimiento abocado a los colegios y la sede, ya que con el personal del Estadio no se da abasto. También se realizó la licitación de la obra para el pulido, restauración y protección del piso del salón del 3º piso.

Se reacondicionó el sector de planta baja, construyendo un nuevo centro de Atención al Socio, y se remodeló por completo el bar, así como el acceso a la Sede con la construcción de un nuevo local de Locademia hacia la calle.

Se realizó la licitación de la obra para el pulido, restauración y protección del piso del salón del 3º piso. Se colocaron 2 aires acondicionados en el sector de Atención al Socio. También se cambiaron todos los artefactos y luminarias de la planta baja, y se estarán colocando en estos días tres cortinas metálicas como cerramiento en el frente de la fachada de la sede.

COLEGIO

Se hizo a nuevo la fachada del Colegio sobre la calle Ameghino, colocando un nuevo aventanamiento, puertas y rejas de seguridad. La empresa Webber Iggam formuló especialmente un revestimiento que lleva los colores celeste académico y azul académico institucionales.

Se construyó un hall de acceso cerrado, se limpió por completo el jardín del fondo y se implantó un nuevo mástil. También se colocó una nueva gráfica identificatoria en la fachada.

Se está a punto de iniciar una nueva ampliación del edificio de la calle Ameghino, construyendo seis nuevas aulas, luego de que se adquiriera y escriturara la totalidad del inmueble.

SEDE CAPITAL

Luego de recuperado el Gimnasio por parte de la institución, se concluyó la obra de un espacio nuevo para el mismo. Se impermeabilizó la terraza, se pintó, se hizo la instalación eléctrica a nuevo y se iluminó, se colocaron espejos y se instalaron aparatos.

Se pidieron varios presupuestos para poder encarar la obra de Provisión e Instalación de un nuevo tablero eléctrico, artefactos de iluminación y tomas corrientes, restauración de bandejas porta cables, desmonte de la instalación eléctrica existente y cableado de alimentación de todos los circuitos.

Se está construyendo una nueva vereda sobre el acceso de la calle Nogoyá.

PREDIO TITA MATTIUSI

Concurrieron a sus instalaciones, tanto para prácticas o para disputa de partidos oficiales, el equipo selectivo, las categorías juveniles de 4ta a 9na, las infantiles de AFA, más las ligas metropolitanas A y B.

OBRAS

Se encuentra en su etapa final el cerramiento perimetral con la colocación sobre la viga de fundación de hormigón de una verja de 1,50 m. de alto, soportada en columnas metálicas empotradas cada 3 m.

Se reacondicionó la cancha 4 proveyendo 640 metros cúbicos de tierra negra y resembrándola al igual que las otras tres canchas.

Se colocaron cerámicas en los vestuarios que poseía anteriormente la Mutual.

Mediante gestiones realizadas con el Ministro de la Producción de la Provincia de Buenos Aires, se consiguió la tierra para rellenar el predio y realizar una nueva cancha de entrenamiento, a muy bajo costo, y siendo el traslado de la misma gratuito.

Se saneó el canal de desagüe de las canchas 1 y 3 y se sembraron con 700 kilos de semilla rey grass común y anual las canchas 1 y 2; se arenaron con 30 metros cúbicos cada una y se fertilizaron.

Se retiró el antiguo paredón sobre la calle Pitágoras ampliando, así, en 7 metros el terreno.

Se construyeron a nuevo los bancos de suplentes de la cancha N° 3, y se emplazaron parapetolas de contención en la misma.

Se colocaron repisas en vestuarios de la cancha N° 1 y se cubrieron con cerámicas las paredes de vestuarios de la cancha N° 2.

Se agregó nueva maquinaria al Gimnasio, y se levantó otra plataforma para filmación de partidos. También, se realizaron trabajos de mantenimiento y conservación a las bombas de riego.

Se levantaron detrás de los arcos de las canchas N° 2 y N° 3, parapetolas de contención de 25 metros de largo por 6 de alto.

Se compraron 75 metros de manguera de alta presión para el riego de la restaurada cancha N° 4.

Se adquirió la cantidad de semillas necesarias para el sembrado de las 4 canchas a la finalización de las actividades.

Se están realizando gestiones con el Ministro de Justicia, Seguridad y Derechos Humanos de la Nación para recuperar las tierras ocupadas en este predio y, así, obtener un mejor aprovechamiento del mismo.

SEDE CAPITAL

Se arbitraron los medios necesarios para la instalación de un gimnasio propio de musculación dentro de la sede (lugar en donde funcionaba el buffet), en reemplazo de uno que estaba en concesión en locales a la calle. Se adecuó el lugar realizando una nueva instalación eléctrica, trabajos de pintura, instalación de rejas, puertas nuevas y refacciones varias.

Se llevó a cabo, en el mes de junio, un agasajo de parte de la Comisión Directiva a Franco Zuculini, jugador surgido de las divisiones infantiles de la sede Capital con la presencia de más de 150 personas. Lo recaudado se destinó a viáticos para un evento nacional de gimnasia artística en donde viajaron más de 15 gimnastas que representaron al club.

Se abrieron las puertas a una nueva disciplina: Futsal Juvenil Masculino.

Se realizaron mejoras en la Secretaría ubicada en el primer piso, que consistieron en el pulido y plastificado del piso (este último luego de más de tres décadas), y pintura general de la misma.

Se repararon techos de los locales y de varios puntos estratégicos de la sede; cambios de membrana y arreglos varios.

Se colocó una nueva señalética en todos los pasillos del edificio.

Se realizaron obras en instalaciones eléctricas: cambios de tableros, térmicas y disyuntores.

Se incorporaron tres cuerpos técnicos nuevos en disciplinas deportivas en la búsqueda de mejoras en los siguientes deportes: Hockey Femenino, Futsal Femenino, Futsal Masculino y Fútbol Infantil.

Se inscribieron en la sede Capital, en los primeros seis meses del año, 1358 nuevos socios.

Se inició una campaña de difusión de toda la información procedente de la sede Capital en diversos medios de información racinguistas.

Se instaló un plotter en el ingreso a la sede en donde se detalla en resumen toda la historia del club desde sus comienzos hasta la actualidad.

Se está cambiando la vereda en todo el frente de la sede (luego de cuatro décadas), con detalles artísticos en homenaje a los nadadores paralímpicos de la institución, más un gran escudo del club.

Se reparó todo el sector pileta con pintura y cambio de baldosas, quedando el sitio totalmente a nuevo.

Se tramita la instalación de una confitería restaurant en el frente de la sede en los cuatro locales que ocupaba el gimnasio concesionado.

Se renovaron contratos publicitarios con mayores beneficios para la institución.

Se destacaron (ver página WEB) logros de los siguientes deportes: Patín Artístico, Gimnasia Artística y Fútbol Infantil (Campeonato de verano en FAFI).

Se determinó el apoyo total al nuevo equipo de Hockey sobre patines al que se le proveyó de los elementos y equipos necesarios para la competencia.

Se instaló un departamento médico fijo en la sede, adecuándose el sector de atención médica.

Se realizó una clínica de fútbol junto a un grupo denominado "Fútbol por la paz", que patrocina la AFA.

Se proveyó en forma permanente de materiales para todos los deportes.

Se festejó el cumpleaños de Racing Club el día 25 de marzo con asistencia de más de 500 personas. Lo recaudado se destinó a la compra de pecheras para el fútbol infantil y materiales para la vereda de la institución.

Se refaccionó y se pintó toda la pileta, puertas y barandas. Se cambió el filtro y se arreglaron cambios internos de la misma.

Se incorporó una nueva disciplina: JUDO.

Se instrumentó un nuevo sistema de control de acceso de actividades con doble chequeo de listados con el sistema, la administración y los profesores.

Se realizó arreglo de filtraciones en el techo del vestuario de damas.

Se realizaron obras en instalaciones eléctricas: cambios de tableros, térmicas y disyuntores.

Se avanzó con la realización de la primera vereda artística de la Ciudad de Buenos Aires sobre Nogoyá, estimándose su inauguración para diciembre 2010 ó enero 2011.

Se apoyó a las delegaciones de Gimnasia Artística y Patín para competencias en el interior del país.

Se repararon cañerías y filtraciones en vestuarios.

Se adquirió nuevo mobiliario y artefactos eléctricos para el sector Secretaría que funciona en el primer piso.

Se tramitó subsidio ante el GCBA para la instalación de biblioteca pública en la sede Probable fecha de inauguración mayo 2011.

Se realizó los días 5 y 6 de octubre conjuntamente con la Federación Argentina de Netball (FANET), del 5º Encuentro Internacional con Sudáfrica, siendo anfitriones y recibiendo al Waterstone College de Johannesburgo. Esta actividad forma parte del Plan de Desarrollo de FANET quien cuenta con el apoyo de nuestra institución desde el año 2009, contribuyendo con la formación y capacitación de alumnas de diferentes establecimientos educativos para promocionar el nuevo deporte.

Se prevé para el año entrante, y para beneficios de los socios y la comunidad, un servicio médico con distintos especialistas, realizándose un convenio con la Fundación Barceló (probabilidad de ejecución: marzo de 2011).

Se incorporó nuevo personal técnico para el desarrollo del gimnasio que se encuentra en el interior de la sede

Todos los segundos martes de cada mes se realiza desde la sede un programa radial partidario promocionando todas las actividades inherentes a ella conducido por Masullo-Baldovino.

Logros deportivos:

1) El equipo de Hockey Femenino de Primera División se consagró subcampeón al perder por penales en la final del torneo de la Federación Porteña de Patín. Éste es el mejor resultado en muchos años.

2) Básquet:

A) En liba3 los juveniles perdieron el partido semifinal con el equipo que luego se consagró campeón: Zepelin. El mismo finalizó empatado e hizo falta recurrir al tiempo suplementario aunque, finalmente, Racing perdió por tres puntos de diferencia.

B) En ABA, los veteranos se consagraron campeones, con un record final de 28 partidos ganados y sólo dos perdidos. En la final, Racing venció en ambos juegos a su similar de Argentinos Jrs., con lo que obtuvieron el bicampeonato en esa categoría.

C) Mientras tanto, los Cadetes perdieron la final ante Colegio Güemes por apenas un punto y se consagraron Subcampeones luego de haber terminado el año cuartos en la fase regular y de eliminar en la semifinal al primero de dicha instancia.

D) Los chicos Mini y Pre Mini fueron primeros en la tabla general sumando los dos campeonatos, pero como son categorías formativas, todas las instituciones recibieron el mismo reconocimiento para con sus jugadores.

3) Patín Artístico:

LOGROS DEPORTIVOS PATÍN ARTISTICO AÑO 2010

| Nombre y Apellido | Torneo | Puesto | Categoría |
|-------------------------|----------------------|---------------------------------|---------------------|
| María Belén Lopes | Fepar | 5to. Puesto tabla general anual | Iniciación 13 años |
| Agustina Pérez Leonetti | Fepar | 1er. Puesto tabla general anual | 1ra. C Mayores |
| Agustina Pérez Leonetti | Campeonato Argentino | 2do. Puesto | 1ra. C Mayores |
| Luna Montano | Fepar | 1er. Puesto tabla general anual | Iniciación A 7 años |
| Luna Montano | Campeonato Argentino | 1er. Puesto | Principiante 7 años |
| Rocío Zampella | Fepar | 2do. Puesto tabla general anual | 1ra. C 14 años |
| Sofía Ricci | Fepar | 5to. Puesto tabla general anual | Iniciación A 8 años |
| Daniela Sosa Bianchi | Fepar | 1er. Puesto tabla general anual | Iniciación 15 años |

4) FEFI – Fútbol Infantil

- El conjunto 2003 de FEFI dirigido por Jorge “Topo” Cristiano se consagró Campeón de la categoría. La categoría 2000 se consagró Subcampeona del clausura a sólo un punto del primero. Todas las categorías tuvieron excelentes rendimientos quedando en el campeonato clausura en la tercera ubicación y en la Tabla General Anual en la quinta posición, por lo que el club recibirá luego de mucho tiempo distinciones especiales.
- En otra de las tiras que participa Racing Club, en FEFI (letra G) los chicos tuvieron también un muy buen desempeño logrando una excelente ubicación en la Tabla General quedando pendientes algunos partidos por jugarse todavía, con grandes perspectivas para el año entrante, de la mano de los profesores Fernando Barzevsky y Matías Barcia.

5) FAFI – Fútbol Infantil

- La Categoría 2003 terminó en el tercer lugar mientras que los chicos de la categoría '98 lograron el Subcampeonato. También en este caso todas las categorías tuvieron un excelente desempeño terminando en la cuarta posición en la Tabla General ascendiendo por segundo año consecutivo
- La categoría 2004 (promocional) que participaba en un campeonato los días domingo por la tarde, se consagró Campeona invicta de este torneo de la mano de los técnicos Hugo Pedroza y Diego González, a quien felicitamos por haberse recibido de Técnico durante el transcurso de este año.

6) Gimnasia Artística

LIHUEL CARRARO: Cadete A

Campeón argentino nivel A selección nacional.

Finalista nivel sudamericano.

3er. Puesto en barra fija.

4to. Puesto en anillas.

Campeón metropolitano

FEDERICO HADGES: Juveniles B

Campeón nacional nivel B por equipos (Córdoba).

Campeón nacional de clubes (Rosario).

Campeón nacional en Barra.

FERNANDO AMAYA: Juveniles B

Subcampeón metropolitano.

3er. Puesto en paralelas nivel nacional.

Campeón nacional nivel B por equipos (Córdoba).

Subcampeón nacional en salto (Rosario)

JOAQUÍN ÁLVAREZ: Cadetes B

Campeón nacional de clubes (Rosario).

Campeón metropolitano.

LUIS AQUINO: Juveniles B

Campeón nacional nivel B por equipos (Córdoba).
Campeón nacional en salto.
3er. Puesto en suelo nacional (Rosario).

FEDERICO DE LA ESPERANZA: Juveniles B

Campeón nacional nivel B por equipos (Córdoba).
Finalista en salto nacional de clubes.

FEDERICO GONZÁLEZ: Menores nivel C

Campeón absoluto metropolitano.
Campeón nacional de clubes.
Campeón final metropolitano.
5to. Puesto nacional federativo.

PEDRO SCHNEIDER: Mini D

Campeón absoluto metropolitano.
Campeón nacional de clubes.
Campeón final metropolitano.

PREDIO EZEIZA

En este primer semestre se continuó con las gestiones y los trabajos en referencia al Centro Deportivo, de Concentración y Entrenamiento ubicado en Autopista Riccheri y Km. 23,500 de Ezeiza.

Entre las principales gestiones realizadas se destacan:

- Reunión con el Jefe de Policía Provincial, Superintendente General en La Plata
- Reunión de trabajo con el Comisario Mayor y Jefe Departamental de Almirante Brown, por ser responsable regional de donde se ubica el predio del club
- Reunión en la Comisaría de la localidad de Luis Guillón de la ciudad de Esteban Echeverría, donde están presentes el Comisario Inspector de dicha ciudad, el Comisario de la Seccional donde se ubica el predio, Subcomisarios y representantes de la Policía Federal

Todas estas reuniones, con motivo de presentar la resolución de la Nación e informar los trabajos a realizar y la situación del acceso al predio.

Se consigue la colaboración del Comisario Mayor y Jefe Departamental en lo referente a la seguridad del lugar.

- Presentación de nota Autopista Riccheri S.A. a fin de informar el comienzo de las tareas de limpieza, desmalezamiento y obras
- Presentación de nota al Subgerente de Asuntos Institucionales, Comunitarios, y Constataciones del Órgano Nacional de Administración de Bienes del Estado, Arq. Pascual Sciancalepore, donde se comunica que próximamente se dará comienzo a tareas de limpieza y nivelación en un sector del predio otorgado de acuerdo al croquis de deslinde elevado a dicho organismo para su conformación y poder iniciar dichas tareas de acuerdo al proyecto de obras e inversión elevado oportunamente.
- Visita al predio con la empresa de movimientos de suelo donde se acuerdan los trabajos a realizar y la forma de ejecución de limpieza y desmalezamiento del sector del terreno de la explanada, donde se ubicarán las canchas de entrenamiento y el complejo edilicio de concentración y servicios.
- Reunión de trabajo con la Dirección de Vialidad de la Nación y la Dirección de Vialidad del Ministerio de Infraestructura de la Pcia. de Buenos Aires para establecer las condiciones, reglamentación y/o diseño prototípico del acceso vehicular desde la Autopista Riccheri al predio de Racing Club.
- Se solicitó memoria y presupuesto a estudio de Agrimensura Ing. Agr. Bernardo Coria por las tareas profesionales que se deben realizar para regularizar la propiedad del predio.
- Se pidió reunión con el Arq. Pascual Sciancalepore para solicitar conformación al proyecto de obra e inversión de acuerdo a las presentaciones realizadas.
- Reunión con la Ingeniera Emma Abrieu de Vialidad-OCCOVI por conexión al predio, acceso y egreso al Centro Deportivo, Concentración y Entrenamiento (Villa Olímpica) de Racing Club Asociación Civil.
- Reunión con los Ingenieros de la empresa para la realización de la limpieza y el desmalezamiento de 200 metros de frente hasta el fondo del terreno que limita con el canal de drenaje. (Aproximadamente 8 hectáreas del predio). 05-04-2010.
- Comenzaron los trabajos de limpieza, desmalezamiento y despeje de monte de acacias del terreno 07-04-2010.
- Reunión con autoridades del Club Boca Juniors y Racing Asociación Civil. Se acuerda en qué sector del terreno se ubicará cada institución. 13-04-2010.
- Reunión con la Ingeniera Susana Marinelli de OCCOVI por acceso y egreso al Centro Deportivo, Concentración y Entrenamiento (Villa Olímpica) de Racing Club Asociación Civil 16-04-1010.
-

- Segunda reunión con autoridades del Club Boca Juniors y Racing Asociación Civil. Se acuerda reafirmar en qué sector del terreno se ubicará cada institución y se plantea qué tareas comunes se pueden realizar. 20-04-2010.
- Se realizó la tarea de desmalezamiento, limpieza y despeje de aproximadamente la mitad de la superficie del terreno (23-04-2010). Se debe hacer un nuevo convenio por la tarea faltante.
- Desarrollo del anteproyecto de la ocupación del terreno con la ubicación de cuatro (4) canchas de entrenamiento y el complejo edilicio de concentración, preparación, kinesiología, gimnasio, comedor, entretenimiento, salones y prensa.
- Gestión con Vialidad Nacional para compatibilizar el proyecto de acceso a la Secretaría de Deportes, colectora y egreso.
- Gestión con Municipalidad de Esteban Echeverría, Secretaría de Medio Ambiente y la Dirección de Obras Particulares para compatibilizar la presentación del proyecto.
- Desarrollo del Estudio de Impacto Ambiental solicitado por la Municipalidad de Esteban Echeverría, proyecto hidráulico y de movimiento de suelo y acceso.
- 2 de Agosto 2010 ref. Expte ONABE N° 45/2009, nota 054, respuesta a la presentación del 07 de junio de 2010 del proyecto de obras a realizar en la Ciudad Deportiva de Racing Club AC.

Presentaciones para ejecutar la conexión (acceso y egreso) con la Autopista Riccheri de los Centros Deportivos, el Centro Nacional de Desarrollo Deportivo (CENADE) de la Secretaría de Deportes de la Nación y los predios de alojamiento y entrenamiento de la Asociación Civil Racing Club y del Club Boca Juniors:

- 1- El proyecto vial incluye la calle colectora y el ramal de aceleración (egreso). Realizado el proyecto ejecutivo, ajustable al proyecto definitivo que apruebe Vialidad Nacional y el plazo de ejecución estimado es de 6 meses.
- 2- El mismo fue entregado a autoridades y técnicos del Ministerio de Planificación Federal de Inversión Pública y servicios de la Nación
- 3- También dicho proyecto fue cedido a autoridades y técnicos de Estudios y Proyectos de la zona de Vialidad Nacional.
- 4- Se le propuso al Club Boca Juniors que realizara un acceso a los terrenos a cambio de la ejecución del Proyecto Vial ya realizado por parte del Club Racing. Quedaron en contestar.

Ejecución del Plan Maestro y Proyecto General

Se presentó el Plan Maestro y Proyecto de Obras de Racing Club, de acuerdo a lo solicitado por el Órgano Nacional de Bienes del Estado y fue aprobado el 2 de agosto de 2010 por el ONABE

Se hizo la medición y nivelación del terreno donde se ubica la explanada del edificio y las 4 canchas. Se hicieron los planos de curvas de nivel actuales y con la explanada elevada y nivelada.

Se está ejecutando el Proyecto Ejecutivo para la construcción del edificio de alojamiento y las 4 canchas de entrenamiento.

Se está realizando el Proyecto Hidráulico con ingenieros de la especialidad para la aprobación de la Autoridad del Agua y presentar en la Municipalidad de Esteban Echeverría

Se está ejecutando el Estudio de Impacto Ambiental con equipo de especialistas a presentar en la Municipalidad de EE. Fue solicitado por la Secretaría de Medio Ambiente Municipal

Presentación

Se está realizando un PowerPoint y material impreso del Plan Maestro y Proyecto Ejecutivo del edificio y el sector de canchas de entrenamiento para hacer conocer y tener opiniones en una reunión con los directivos del club y presentar donde se necesite para avanzar con el emprendimiento.

DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN Y MARKETING

Se estableció con Coca-Cola un nuevo acuerdo en el cual se aumentó la cantidad de bebida destinada a la hidratación de los deportistas amateurs y se renovó el contrato con Cerveza Palermo.

También se renegoció el contrato con YPF logrando mejorar notablemente la relación entre espacios cedidos por el club y la contraprestación monetaria de dicha empresa.

Uno de los primeros objetivos fue el desarrollo de Marca, entendiendo que el posicionamiento estratégico de Racing Club responde a un concepto que se engloba dentro de un conjunto de valores que identifican a sus hinchas.

Se gestionó un acuerdo con UOL que consta de tres etapas; en la primera se están realizando las siguientes implementaciones: Hosting, Plataforma E-Commerce, Conectividad ADSL.

Se gestionó contrato con la empresa Petrilac, la cual brindará una importante suma de productos destinados a la refacción de las instalaciones del club.

Se generó una nueva alianza comercial con Guido Guidi que otorga beneficios exclusivos para el socio en la obtención de planes de ahorro.

Renegociación contrato con Júpiter, donde se mejoró la provisión de productos para los días de partidos y eventos especiales

ACCIONES PUNTUALES DE MARKETING

Dentro de estos lineamientos es que se logró, mediante acciones puntuales, que se cumplieran los siguientes objetivos:

Presentación de camiseta

Presentación de la nueva camiseta en el Hotel Costa Galana de Mar del Plata. Encabezada por Mirtha Legrand donde se presentó la nueva indumentaria del Primer Equipo con la distinción de que se encuentra, la misma, limpia de sponsors.

Acción "Dueño de una Pasión"

Más de 100.000 personas participaron en la acción que consistía en elegir una frase que sea representativa de lo que los hinchas de Racing sienten por su club.

Tarjeta Visa Racing Club

Más de 20.000 personas contarán con esta tarjeta de crédito y débito con las cuales obtendrán descuentos en entradas y abonos de la cancha, ahorro en la cuota social y descuentos en merchandising.

Ser Hincha es Ser de Racing

Más de 170.000 personas participaron en la campaña "Ser Hincha es Ser de Racing", que consistió en realizar un monumento al Hincha de Racing reflejando la pasión de su gente

Brochure Institucional

Se confeccionó un Brochure Institucional, el cual se entregó en Sudáfrica durante el Mundial, que tuvo como objetivo establecer relaciones internacionales con directivos de clubes extranjeros.

Revitalización Sector Palcos A

Se llevaron a cabo acciones en conjunto con proveedores que tuvieron como objetivo establecer un revitalización del Sector A, en donde se realizaron degustaciones en el Hall de la Fama como así también en el sector de palcos correspondiente a Platea A.

Producciones fotográficas al plantel profesional

Gracias a la colaboración desinteresada del reconocido fotógrafo Diego Ortiz Mugica, se realizaron dos producciones fotográficas de gran nivel al plantel profesional: una durante el Torneo Clausura y otra durante el Apertura. Se montó un verdadero estudio fotográfico en el vestuario local.

Experiencia Racing

Durante el mes de julio se llevó a cabo un encuentro en el Hotel Savoy donde se expuso a todos los medios una presentación del Informe de Gestión de la primera mitad del mandato de la actual Dirigencia. En el mismo se detallaron las obras realizadas y los avances, área por área.

Día del Niño

Por medio de una acción, en la que los niños que concurrieron al partido de la primera fecha del Torneo Apertura realizaron un cuadro con sus manos, se hizo hincapié en la fidelización de los más chicos bajo el mensaje de la nueva campaña de socios. La acción se completó con la presencia de payasos y mimos en el playón de acceso al Estadio.

Campaña de Socios 2010

Por segundo año consecutivo, se produjeron 3 nuevos spots que tuvieron como objetivo la captación de nuevos socios para la institución. La realización se llevó a cabo gracias al aporte del director, cineasta y miembro de la Comisión Directiva, Flavio Nardini y a uno de los creativos publicitarios más reconocidos del país: Damián Kepel.

Uno de los spots, "Parejas", obtuvo una nominación en la categoría "Anuncio de Clubes y Entidades Deportivas" del IV Festival de Publicidad de la Liga de Fútbol Profesional de España. Otro spot racinguista denominado "Oficina", que formó parte de la campaña del año 2009, resultó premiado con el bronce en la misma categoría. También se renovó el cartel del Puente Pueyrredón, adaptándolo a la nueva campaña de socios.

60° Aniversario del Cilindro

En septiembre, todos los medios de comunicación del club reflejaron el festejo de nuestro estadio a través de un impactante recorrido histórico.

Se pidió que el primer equipo juegue la fecha el día del cumpleaños del Estadio. Un jugador destacado de cada década asistió a la previa del partido y fue homenajeado. La salida del primer equipo estuvo acompañada de fuegos artificiales y los jugadores lucieron un parche alusivo con el logo del aniversario en la camiseta oficial.

SoccerEx de Río de Janeiro

Se ha dado un paso muy importante en la internacionalización de la marca Racing con la presencia de un stand en la mayor exposición mundial del ámbito del fútbol.

Se generaron nuevos vínculos o alianzas comerciales con grandes licenciatarios y, desde lo comunicacional, se fortaleció el concepto "Racing, ícono de la argentinidad".

Sueño del Pibe

Se organizó un cuadrangular en el Estadio donde participaron sponsors, dueños de palcos, hinchas famosos y directores de medios de comunicación. Durante el evento los participantes vivieron la experiencia de jugar en el Estadio.

Medios de Comunicación:

Se continuó con la producción de nuestra plataforma comunicacional Racing TV – Revista L'Acadé y se sumó a las redes sociales como un nuevo medio de comunicación con socios e hinchas. A través de Facebook y Twitter el club tiene una comunicación interactiva con más de 50.000 seguidores.

En el mes de agosto comienzan las transmisiones de Racing Radio, el programa de radio oficial de Racing. Por AM 550, Radio Colonia, el espacio se emite los días lunes, miércoles y viernes de 18 a 18:30 hs.

De esta manera se cubren todos los frentes de comunicación junto a Racing TV (domingos a la medianoche, por América24), racingclub.com, las redes sociales, Revista L'Acadé y la nueva Revista Racing, una edición de lujo de aparición bimestral.

Diseño

En el campo del diseño institucional, se procedió a consolidar la imagen lograda a partir de la implementación del Manual de Marca. Asimismo, no se descuidó la línea de diseño, ampliándola al resto de las áreas y deportes amateurs (futsal, boxeo, básquet, entre otros).

Dentro de las acciones que demandan la vida diaria del club, en este periodo se destacan:

- La señalización en la sede Capital.
- Diseño de un mural de 10 metros en el pasillo de acceso a la sede Capital donde se puede contemplar la historia de Racing Club.
- La señalización en los vestuarios remodelados del Centro Deportivo de Avellaneda, como también en la zona de piletas.
- Diseño de la Brochure "Racing, el primer grande de los grandes", una carta de presentación de la institución para los clubes del resto del mundo.
- Diseño de escudos conmemorativos del 107º aniversario del club y del bicentenario de la patria.
- Fiscalización permanente de la imagen del club en los nuevos productos de merchandising.
- Desarrollo para la próxima puesta en marcha del concepto "Racing, ícono de la argentinidad"

- Diseño de la gráfica del Gimnasio de la sede Capital.
- Gráfica para la Campaña de Socios 2010.
- Gráfica para las presentaciones del Evento Experiencia Racing.
- Diseño del logo conmemorativo por los 60 años del estadio.
- Actualización del Manual de Marca del club.
- Diseño del logotipo conmemorativo "Un siglo celeste y blanco".
- Desarrollo de una nueva mascota que se adaptará al concepto "Racing, ícono de la argentinidad".

RRPP

En el comienzo de la gestión se plantearon los siguientes objetivos:

- Acciones tendientes a alcanzar una imagen más fuerte entre los socios actuales y generar un sentido de pertenencia para aquellos hinchas que no estaban vinculados a la institución.
- Aumentar los ingresos al club a través del sector empresarial.
- Generar publicidad institucional.
- Reestructuración de la imagen de los palcos para invitados.
- Estrechar vínculos con los clubes de Primera División A.

A fin de llevar adelante los objetivos planteados anteriormente, se realizaron las siguientes acciones:

1. Para el comienzo del campeonato se cursaron invitaciones a las personalidades del espectáculo. Esto generó publicidad y difusión de la institución y de las marcas auspiciantes.
2. Se contactaron e invitaron a empresarios destacados hinchas de Racing Club que dieron paso a reuniones que generaron, en algunos casos, aportes; y, en otros, el inicio de una futura negociación.
3. Los palcos de invitados se ambientaron con banners de las marcas auspiciantes. Se regaló merchandising, remeras de entrenamiento. Fueron agasajados con un lunch otorgado por la empresa Schuster. Se establecieron máquinas de café de la empresa Saecco en los pasillos que unen los palcos.
4. Se difundieron los distintos eventos y la presentación de la nueva camiseta en los diferentes medios de comunicación (TV, radio, gráfica).
5. Sobre el final de este semestre comenzamos con los saludos a los clubes de Primera División A por el aniversario de su nacimiento.

Día del Niño

Con motivo del Día del Niño se realizó en el mes de agosto un evento que incluyó el homenaje a los chicos hinchas de Racing contratando shows de payasos y malabaristas, quienes hicieron sus actividades en los playones del estadio como así también regalaron globos. Asimismo se cursaron invitaciones a famosos y empresarios para que asistan con sus hijos.

60º Aniversario de la inauguración del Estadio:

Se decoró el centro de la cancha con el número 60 con globos inflados con helio y se dispararon fuegos artificiales. Se entregó a la hinchada 5.000 globos.

Fueron invitados jugadores destacados y representativos de cada década. Bajo la voz del locutor salieron a la cancha a medida que los iban nombrando (Chango Cárdenas, Pizzuti, Juan Barbas, Rubén Paz, el Mago Capria, Diego Milito). Asistieron además personalidades de distintos ámbitos.

Fiesta Filiales

Se organizó un almuerzo con todos los representantes de las filiales del club en el país. Animó el evento el Sr. Sergio Gonal.

Partidos Torneo Apertura 2010

En cada partido de local se cursaron invitaciones a diferentes personalidades.

Homenajes

José Martínez Suárez - Regalo de plaqueta.
Sergio Renán - Entrega de carnet de Socio Honorario.
Mauricio Fluchs - Regalo de plaqueta.

Otras acciones

Los palcos de invitados se ambientaron con banners de las marcas auspiciantes. Se regaló merchandising con el escudo del club. Fueron agasajados con un lunch otorgado por la empresa Schuster y helados de la empresa Freddo.

Se mejoró la imagen del palco visitante. Además del lunch de la empresa Schuster se agregó café y se dispuso de un mozo para la mejor atención. Se ubicaron en la entrada dos personas del área de Relaciones Públicas para el recibimiento de las autoridades visitantes y la atención durante el partido.

Se confeccionaron uniformes para la gente del área de Relaciones Públicas (remeras de la empresa Olympikus) a fin de ser mejor identificados cuando están distribuidos en todo el estadio.

POSICIONAMIENTO DE RACING EN LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Todos y cada uno de los eventos realizados fueron difundidos en diferentes medios de comunicación, a saber: gráfica, radio, televisión, con muy buenas repercusiones.

DEPARTAMENTO DE COMPRAS

El departamento sigue firme con los objetivos. Las tareas siguen con el dinamismo de siempre, y con los nuevos departamentos que se van organizando, también se amplían los ítems a seguir.

Se continúa con el cumplimiento de las diferentes necesidades como por ejemplo: la provisión de semillas, químicos y arena para el mantenimiento del césped de todas las canchas del club; la compra de insumos varios (pintura, antiparras, pinceles, lijas, cloro, etc.) para poner en condiciones las piletas para la nueva temporada de verano; los uniformes de todos los empleados; los muebles para las oficinas de Lavalle y Atención al Socio; los diferentes materiales para la construcción de las muchas obras de mantenimiento del estadio (hierros, malla galvanizada, redes, perfiles, etc.); y los artículos de uso cotidiano tanto de limpieza como de librería.

PROVEEDORES

Proveedores que mantienen las condiciones de pagos:

- 1) José R. Picasso SA (semillas y fertilizantes)
- 2) Vidrios Glass de Anibal A Muti (reposición vidrios)
- 3) Pinturería 7 colores Coop. de trabajo (pinturas en gral.)
- 4) Am Clean American Clearing (insumos para baños)
- 5) Citarella SA (computación , internet)
- 6) Gualt de Oscar Parmo (art. limpieza)
- 7) La Plata Steel SA (mantenimiento estructural del estadio)
- 8) Diseños y equipamientos SRL (butacas, cascos, sillas)
- 9) Pablo Placona (provisión de art. de farmacia en general)
- 10) Droguería Martorani (provisión de vendas en general para el fútbol profesional y amateur)
- 11) Femar, de Analía Marinaro
- 12) Fixxer, de María Mercedes Ceruchet (recarga de toners)
- 13) Ofishop, productos de oficinas (librería)
- 14) Mirta Casuso (productos químicos temporada pileta)
- 15) Librería El Ángel (competencia de precios)

Proveedores que modificaron algunas condiciones pero manteniendo la cuenta corriente:

16) Jlf Materiales Eléctricos SA (elementos y mantenimiento)

17) Matafuegos Tauro de María Eugenia Daponte (provisión y mantenimientos)

18) Marken, productos de oficinas (librería)

Precios competitivos

Mantenemos precios competitivos logrados en el 1º semestre del año 2010 en:

- 1) Imprenta Villares del Sr. Norberto Villares: cumplimiento en los plazos de entrega y costo bajos. Con compromiso absoluto.
- 2) Art. de Limpieza: reducción y control en los pedidos realizados por los distintos sectores.
- 3) En compras de artículos de librería, mayor control.

Incorporamos competencia en:

- Art. de librería con las firmas Ofishop y Librería El Ángel, con la obtención de hasta un 12% de reducción del mejor precio presupuestado con la partición del pedido.

RACING SOLIDARIO

El 6 de enero se colaboró con el plantel profesional en una actividad solidaria por el día de Reyes, organizada por ellos. Consistió en ir a un comedor de un barrio pobre de la zona donde hacían la pretemporada, a repartir regalos que habían comprado con dinero obtenido en una colecta hecha en el plantel y cuerpo técnico. Había muchos chicos esperando. Más de 100. Hubo muy buenos y una buena cantidad de regalos. Alcanzó para todos y quedaron muy contentos. Fue un representante del cuerpo técnico, dos jugadores, Miguel Genaro, de Racing Solidario, y el Padre Juan Gabriel Arias. El aporte de Racing Solidario fue el de organizar la entrega y participar de la misma.

Se organizó con la filial Salta un evento solidario en el Hospital de Niños de esa ciudad, cuando el plantel estaba allá, pero no se pudo realizar porque la delegación regresó antes de lo previsto.

Se colaboró con Cáritas Nacional en la campaña de ayuda a las víctimas del terremoto de Haití. La ayuda consistió en realizar una lona impresa y mostrarla al inicio de varios partidos, publicitando la cuenta bancaria de Cáritas Nacional destinada a ese fin.

Se decidió desistir de la creación de la Fundación Racing Club. Si bien tenía muchas ventajas para trabajar socialmente, se vio que era más una complicación que una solución. De hecho, en este tiempo se pudieron hacer muchas cosas sin necesidad de ninguna fundación.

Junto con la Red Solidaria, se colaboró en el recital "Argentina Abraza a Chile". Y se participó activamente en la recolección de donaciones para las víctimas del terremoto en ese país. En Capital Federal y Provincia de Buenos Aires, los centros de recepción de donaciones de la Red Solidaria fueron la sede de Villa del Parque y el Estadio.

Junto con Fútbol Amateur y la Filial 3 de Febrero, se abrió una Escuelita de Fútbol con fines fundamentalmente sociales en la Parroquia Sagrado Corazón, de la diócesis de San Martín, en Caseros. La parroquia pone la cancha y Racing los materiales y el coordinador. Funciona los martes, jueves y sábados.

Se tramitó la indumentaria del equipo de veteranos de Racing que participaron en un campeonato televisado por Fox Sports.

Con el equipo de veteranos se está organizando un partido homenaje a Rubén Paz.

Se han realizado reuniones con ex jugadores del club para rearmar la Mutual, que se constituyó en su momento, pero nunca operó como tal. Es un tema prioritario a solucionar en breve. Hay algunos problemas a salvar, previamente a la puesta en funcionamiento.

Gracias al Departamento de Infraestructura, se ha vuelto a tener oficina en el Estadio, luego de que la anterior haya sido cedida a Fútbol Profesional.

Se está colaborando con Cáritas Nacional a promocionar la colecta anual de esa institución.

Un chico categoría '90 de la Escuelita Solidaria que se armó junto con Fútbol Amateur y la Filial 3 de Febrero, en la Parroquia Sagrado Corazón de Caseros, está atajando en Racing. Hay otros jugadores en observación.

El club recibió un reconocimiento en el Senado de la Nación por su gestión de promoción de valores a través de las filiales y de Racing Solidario. Este premio fue promovido por la Biblioteca del Congreso de la Nación, la ONG Internacional Brahma Kumaris (<http://www.bkwsu.org>) y el CEMADE (<http://www.cemade.com.ar/>).

Se realizó un partido solidario con los veteranos de Racing en la filial Comodoro Rivadavia.

Se realizó la fiesta del campeonato y ascenso del Futsal, con fines solidarios. Han participado ex jugadores, como Rubén Paz, y figuras del espectáculo, como Diego Capusotto.

DEPARTAMENTO DE CULTURA

Durante el mes de febrero de 2010 se llevó a cabo el cierre de la Muestra de Fútbol en el Museo de la Ciudad, con la participación de la mayoría de los clubes integrantes del E.D.C. (Encuentro de Departamento de Cultura de los Clubes afiliados a A.F.A.). Esta muestra, que se inició en el mes de noviembre de 2009 y permaneció abierta durante cuatro meses habiendo concurrido 11.987 personas, ha tenido mucho éxito y, por lo tanto, el Director del Museo se mostró muy interesado en continuar durante este año 2010 con otras actividades relacionadas con el fútbol. Nuestro club ha presentado distintos objetos conmemorativos de los eventos importantes y, además, fue exhibida la estatua del Director Técnico Reynaldo "Mostaza" Merlo.

El día 11 de marzo de 2010, Telecreativa S.R.L. festejó sus 400 emisiones de "Delivery" al cual Racing Club fue especialmente invitado. El programa aniversario se llevó a cabo en directo por el canal de TV de 16 a 18 horas contando con la participación de otras instituciones culturales de la zona.

La Producción "Fútbol para todos" ha realizado la filmación del "Encuentro Coral" que se llevó a cabo en el Club Atlético Boca Juniors en el mes de Abril de 2010, con la participación de los coros de los clubes River Plate, Boca Juniors, Atlético Quilmes y Vélez Sarsfield. Los restantes clubes que acompañaron el evento, habían sido invitados a llevar sus camisetas que fueron exhibidas por los integrantes del coro, en el cierre final y conjunto de todos los coros.

El jueves 22 de abril de 2010, con motivo de la inauguración de la 36ª Feria Internacional del Libro de Buenos Aires, el E.D.C. también inauguró la Muestra Colectiva de Artistas Plásticos de Clubes "Fútbol, Pasión y Cultura 10 años", en la sala Roberto Arlt (Pabellón Azul), teniendo el agrado de contar con la presentación de la obra titulada "EL CORAZÓN DE LA GUARDIA IMPERIAL", realizada por el artista Alejandro Costa. Esta obra ha estado expuesta en el Hall de la Fama y será subastada al finalizar el campeonato; se partirá de un precio de base y todo lo recaudado sobre esa base será donado a la Escuela de Racing, con el objetivo de colaborar en su desarrollo.

Desde el 22 de abril hasta el 10 de mayo, Racing Club fue parte de esta gran muestra, teniendo en cuenta que la Feria Internacional del Libro de Buenos Aires es una verdadera ciudad de libros, un catálogo nacional e internacional de industrias editoriales y una fiesta de la cultura, donde gran cantidad de personas concurren a la misma.

El 10 de mayo de 2010 se llevó a cabo la charla "Libros y Fútbol, pasiones universales", con la participación de un destacado panel de invitados como los señores Ángel Cappa, Sebastián Battaglia, Ariel Scher y Gustavo Grabia. La sala Roberto Arlt se vio colmada de público, que se mostró entusiasta sobre los temas desarrollados por los panelistas.

Es de destacar que Racing ha invitado a los jóvenes jugadores de nuestra institución que se encuentran hospedados en la Casa de Racing, quienes recorrieron la Feria y participaron de esta charla.

Además, dentro del marco del EDC se ha propiciado el Concurso de Fotografía para socios de Racing.

Se han logrado acuerdos con importantes productoras de televisión para apoyar la producción de dos series con temática afín a Racing: Tipitos y Guita Fácil.

Se ha reconocido con una plaqueta a Guillermo Francella en ocasión del Oscar que obtuvo la película "El secreto de sus ojos".

Se acompañó con jugadores de las inferiores a Facundo Sava en la presentación de su libro.

Se ha declarado de Interés Cultural Racinguista al libro "Mozart y Corbatta", de Carlos Graneri, dándole apoyo de venta en nuestros locales y reintegrándole todo lo recaudado por sus ventas.

Se le brindó apoyo a la Murga de Racing "Berretín de una Pasión" a que sea declarada como Murga Oficial dentro de los desfiles inherentes al carnaval porteño, hecho que se logró, por lo que también se los apoya en cada uno de los desfiles, brindándoles el micro que los traslade desde la sede al lugar designado, ida y vuelta. También se pudo resolver con el COPROSEDE el conflicto que les impedía participar en el Estadio, por lo que todos pudimos darnos el gusto: ellos, de participar; y nosotros, de observarlos.

Gracias al aporte desinteresado de algunos socios (Federico Andahazi, Ginés González García, Julio Alak, Jaime Giralt, Adrián Fernández, Pablo Mena, Fabián Mangaretto, Gustavo Domínguez, Pablo Rohde, el arquitecto Luis Jiménez y Flavio Nardini) y artistas plásticos, el 19 de julio se comenzó a restaurar el Quinquela Martín que habita en el tercer piso de la sede de Avellaneda. Además, dos artistas plásticos racinguistas donaron tres murales que fueron ubicados en el exterior del Estadio, como un primer paso de tenerlo todo cubierto por arte racinguista. La colocación y presentación de los mismos, realizados por Alejandro Dufour (responsable de dos: uno haciendo referencia al escudo y el otro a Tita Mattiussi) y Alejandro Costa (autor del restante, un homenaje al hincha académico), se llevó a cabo en el mes de septiembre.

Producción de un video documental sobre la realización de estos 3 murales, así como de la restauración del Quinquela Martín.

Asimismo y gracias a la iniciativa de un grupo de socios, se apoyará la realización de distintas muestras de arte callejero, con temática racinguista, en todas aquellas paredes que correspondan al club y no dañen a terceros.

Se apoya la acción de la "Fundación Sólo un Planeta" en contra de la tala indiscriminada de árboles, en nuestro Estadio.

Asistencia perfecta representando al club en las charlas del INADI

Presencia y participación, el 14 de octubre a las 19:00 hs., en la muestra "Fútbol, Pasión y Cultura" en ISALUD, en el marco del décimo aniversario del "Encuentro de Departamentos de Cultura de clubes afiliados a la AFA" (EDC.). La muestra fue declarada de interés cultural por la "Tecnatura en

Salud, Alimentación y Actividad Física de la Universidad". Previamente se llevó a cabo la charla "Fútbol y libros, dos pasiones universales", con una mesa redonda integrada por Facundo Sava, Alejandro Fabbri, Marcelo Benedetto, Juan Manuel Herbella y Diego Turnes.

Ambas propuestas fueron promovidas desde Racing gracias al contacto de Mariana Fernández. La obra expuesta que representó al club fue "Domingo", de Alejandro Costa.

Presencia en el homenaje al artista plástico Salvador Sauco llevado a cabo en la Asociación Gente de Arte. A Racing Club le fue donada la obra "Sombras del Riachuelo" del pintor mencionado.

Gestión ante el Centro Cultural de la Cooperación (CCC) para que a partir de febrero de 2011 y por toda la temporada, los socios de Racing obtengan el beneficio de 2x1 en las entradas para todas las actividades artísticas y culturales que se desarrollen en el CCC.

Participación del proyecto "Leer también es una pasión", propuesta por el Plan Nacional de Lectura, que depende del Ministerio de Educación de la Nación. Esto incluyó la recepción y entrega de miles de cuentos en forma gratuita a los

hinchas en los últimos cuatro partidos del año realizados en el Cilindro.

Se iniciaron las gestiones para organizar eventos en el salón del tercer piso de la sede Avellaneda. La idea es ofrecer a partir de 2011 encuentros para los socios vitalicios (no excluyente) con la presencia de orquestas o grupos de tango, milonga, etc. Se estudia que la propuesta también pueda ser llevada a cabo en la sede Capital.

Entrega de una plaqueta a José Martínez Suárez, en homenaje a su reciente designación como Personalidad Destacada de la Cultura.

Apoyo irrestricto al socio, geógrafo e historiador Fernando Paso Viola Frers, autor del libro "La Historia Del Primer Más Grande".

Exposición en la sede Avellaneda de las obras participantes del Concurso de Fotografía 2010 con la correspondiente entrega de premios a los ganadores:

Primer Premio: Andrés Pablo Mogni (socio 025196-1) "Plegaria"

Segundo Premio: Pavlo Adiatulin (socio 041480-1) "La Nevada del Amor"

Tercer Premio: Adriana Albarracín (socia 035507-1) "Tormenta"

Se ha solicitado el espacio de la Galería del Centro Cultural General San Martín para la muestra fotográfica conmemorativa "Mi Club", llevada a cabo en el 4to. piso del Centro Cultural entre los días 14 de diciembre de 2010 hasta el 18 de diciembre de 2010. En la misma se han expuesto los trabajos ganadores del Concurso de Fotografía citado anteriormente.

El sábado 18 de diciembre de 2010, a las 19.30 hs., y como cierre de la muestra "Mi Club" se realizó en la Sala Enrique Muiño, del Centro Cultural General San Martín, un show artístico con la participación de los clubes

Boca Juniors, Lanús, Atlanta, River, Racing, Argentinos Juniors, Quilmes y Newell's Old Boys.

Corrección total (sintaxis, ortografía, etc.), revisión de contenidos y asesoramiento general para el primer número de la Revista Racing.

Trabajos de corrección ortográfica y de sintaxis para cada entrega de la Revista L'Acadé.

Trabajos de corrección ortográfica y de sintaxis para el material ofrecido en la SoccerEx 2010, llevada a cabo en Río de Janeiro durante noviembre.

Página web: trabajos de corrección ortográfica, revisión de contenidos y reacomodamiento de notas publicadas en las distintas áreas.

Seguimiento de los otros medios oficiales de la institución: radio, TV, Facebook, Twitter, etc., con las sugerencias correspondientes en cada caso.

En proceso: el desarrollo de un mailing para un newsletter quincenal (optativo) para comunicar a los socios (exclusivamente) las actividades o anuncios institucionales, artísticos, culturales, deportivos, etc. que se consideren oportunos o necesarios, como una manera de acercarse a los socios y que éstos, a su vez, dispongan de un canal directo para hacer llegar sus inquietudes.

Archivo periodístico minucioso de todo lo que se haya publicado sobre nuestro club desde su fundación. Próximamente será habilitada toda esta información a partir de la web oficial.

Participación en la charla "Fútbol y Libros" con los panelistas Julio Raffo, Luis Segura, Sebastián Blanco, Román Iucht, Osvaldo Mura y Ricardo Gareca en el Salón Montevideo del Palacio Legislativo.

Asociación del Fútbol Argentino: La Muestra Colectiva de Artistas Plásticos, "Pasión y Cultura", se realizó entre el 2 de Noviembre de 2010 hasta el 16 de Noviembre de 2010 en el Hall Central de A.F.A. En esta oportunidad, nuestra institución ha sido representada por la artista plástica Sra. Lidia de Bianchi, presentando su obra de óleo sobre tela bajo el título "Los hinchas piden gol". También se ha hecho entrega de los diplomas correspondientes a cada uno de los artistas.

El Encuentro de Departamentos de Cultura de Clubes Afiliados a A.F.A. (EDC) ha cumplido diez años de actividades culturales, siendo Racing Club uno de los socios fundadores de este Encuentro; quien representa a nuestra institución desde entonces es la Dra. Irma Rosa Bosoni. El EDC ha sido reconocido por la A.F.A., quien ha colaborado en numerosos eventos; y este año también fue declarado de Interés Social y Cultural por la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

COLEGIO RACING CLUB

En el noveno año de desarrollo del proyecto educativo promovido por la antigua Mutual Racing Club, se empieza a ver hecho realidad el sueño del Colegio Racing Club.

Bajo el lema "Calidez de hogar, calidad educativa", el desarrollo continúa; todavía con algunas dificultades, pero el balance del año es altamente positivo para el proyecto educativo.

El año 2010 el colegio arrancó con la expectativa de lo que podía suceder a partir de los conflictos generados por los cambios de dirección en el nivel primario. Toda la energía se puso en morigerar cualquier rigidez tendiente a favorecer el éxodo de alumnos y familias de nuestra comunidad educativa, con la instrucción concreta del Presidente del club de seguir trabajando por el colegio y, si había que empezar otra vez, se iba a trabajar mas duro, redoblando los esfuerzos para que Racing tuviera un colegio excelente.

Contrariamente a lo que se temía, aunque no lo esperado, el número de alumnos creció en el ciclo lectivo 2010, a favor de la buena imagen que tiene el proyecto "Academia de Avellaneda" en la comunidad de Avellaneda, a pesar de todo lo que se hizo para mancharla el año pasado desde sectores políticos internos del club, que actuaron una vez más sin importarles la institución. No obstante, el impacto del conflicto se hizo sentir en el crecimiento vegetativo esperado, ya que en lugar de 400 alumnos, tuvimos un número menor.

Hoy contamos con 368 alumnos en los tres niveles y se espera, para el año que viene, llegar a una matrícula de entre 450 y 500 chicos, para dentro de 3 años estar en una cifra cercana a los 1000 alumnos (parecida a los colegios de otros clubes de Avellaneda con más de 30 años en el sistema educativo).

Todo esto se ha logrado SIN SUBVENCIÓN DEL ESTADO, hasta ahora; y con una cuota que es de las más bajas del partido de Avellaneda, para colegios con servicio similar. Como dato, el colegio del club vecino tiene una subvención del 80 %. No obstante, es necesario con urgencia insistir en el reclamo del otorgamiento de la subvención estatal, para lograr un mejor resultado económico y no tener que aumentar demasiado la cuota arancelaria, lo cual podría restarnos competitividad.

NIVEL INICIAL

El colegio nació hace 49 años con el jardín, que recién hace 9 años empezó a ser acompañado por un proyecto integral, continuador del nivel inicial.

Desde la asunción de la presente gestión, todos los profesionales intervinientes, y también las familias, han notado el cambio.

Hay un alto grado de conformidad por parte de las familias y los docentes del nivel inicial, lo que ha hecho crecer en progresión aritmética el número de alumnos, hasta llegar al punto INÉDITO de tener familias en lista de espera, desde el segundo día de apertura del pago de la matrícula.

Hoy ya tenemos un número muy grande de familias que pugnan por entrar en los dos turnos (mañana y tarde) al jardín. Este año, nuevamente se abrió la inscripción y a los pocos días ya no había vacantes. Tenemos numerosas familias en lista de espera.

Es la unidad educativa más consolidada, cuyo único inconveniente es el de la INFRAESTRUCTURA, ya que el espacio donde se desenvuelve es totalmente inadecuado para el crecimiento vegetativo y desarrollo de este nivel educativo.

Las acciones que se están desarrollando para el año que viene en INFRAESTRUCTURA son auspiciosas, pero es necesario extremar los recaudos para el buen mantenimiento del espacio actual, con el objeto de reducir al máximo los efectos negativos del uso de este espacio reducido, que fue históricamente malo, pero que recién ahora se está analizando cambiar, afortunadamente.

DEBEMOS APROVECHAR EL 50° ANIVERSARIO DEL JARDÍN, en 2011, para mejorar y cambiar el espacio; ya que el nivel inicial es el ingreso de las familias al proyecto educativo del club y se impone mejorarlo.

Hoy hay una situación totalmente favorable para consolidar el crecimiento del colegio desde su base. La apuesta del club debería ser la de seguir invirtiendo como hasta ahora y, en breve, se verán los resultados MUY POSITIVOS.

NIVEL PRIMARIO

La segunda unidad educativa desarrollada y en crecimiento sostenido, luego de la conflictiva planteada el año pasado a raíz de los intentos por utilizar al colegio con fines personales por varios inescrupulosos que se encaramaron en la institución para intentar convertirla en un espacio propio.

Hoy, con la directora designada el año pasado, elegida entre los miembros del personal estable, podemos decir que tenemos un clima de trabajo óptimo y positivo. La política de designación de directivos, dada la experiencia reciente, será en caso de vacante, la de proponer el cargo a los profesionales de la casa, y recién cuando no haya personal en condiciones de cubrirlo, recurrir a docentes de afuera.

La situación cambió radicalmente; y el crecimiento vegetativo del Primario es un hecho. En primer año, se creó con todo éxito el turno tarde y esto se multiplicará el año que viene; el agregado de talleres por la mañana para los alumnos del turno tarde es un proyecto a desarrollar, dependiendo de la infraestructura. Esto nos permitirá, con el tiempo, tener dos grados de jornada completa y no uno de jornada simple y otro de jornada completa. Mientras tanto, los embates de los que generaron el conflicto en 2009, desde un nuevo colegio creado con la finalidad de captar a nuestros alumnos, han producido un quebranto que ha desequilibrado dañosamente el presupuesto de la institución educativa.

Los costos se compensarán, de mejor manera, con un servicio más integral y de mejor calidad, en función del espacio.

Al sumar alumnos el costo relativo promedio baja; con lo cual, en pocos años, el colegio pasará de ser una inversión, a ser una unidad definitivamente autosustentable dentro del club. Los recursos que genere, compensarán a mediano plazo el aporte que ha hecho el club en estos dos años.

La reorganización de los talleres extraprogramáticos ha sido un éxito y los chicos están muy entusiasmados con la propuesta, aunque se deberá ajustar su valor, lamentablemente, para lograr cubrir adecuadamente los mayores costos derivados del aumento de las erogaciones laborales.

El problema que mantiene el nivel es la ausencia de subvención estatal, lo cual sumado al crecimiento vegetativo, va a ser la solución definitiva a los desfasajes que provocan los aumentos de salarios y aportes, en medio de un sistema que no permite aumentar la cuota si no es con autorización de la Secretaría de Comercio de la Nación, que este año aprobó una cuota menor a la que se necesita percibir para mantener intacta la relación egresos / ingresos que, a principios de 2010, aparecía como levemente superavitaria.

NIVEL SECUNDARIO

La unidad más nueva de la estructura educativa arrancó con mayoría de chicos de las inferiores el año pasado; y hoy estamos llegando, en el segundo año de secundario, a los 60 chicos, de los cuales los becados son minoría.

Si bien el nivel aún no cierra sus números, la cuenta de aporte del club es menor, en proporción por alumno, a la del año pasado.

El colegio secundario, por su composición, tiene costos más elevados que el primario y el jardín, por lo que la autosustentabilidad llegará con el crecimiento del colegio, tal como sucede en primario y en jardín. Para el año que viene se prevé que 90 chicos estarán en sus aulas.

Asimismo, la subvención estatal en trámite será la solución definitiva a este problema cíclico una vez que sea otorgada.

Está en pleno desarrollo el proyecto; y lo más valioso es que varios de nuestros jugadores de las divisiones inferiores, hasta segundo año del secundario, se educan en nuestro colegio. Con el tiempo, el colegio absorberá a todos los que el Departamento de Fútbol Amateur y Profesional designen, con lo que los chicos a los que el club apuesta, estarán contenidos también en el colegio, en un acompañamiento integral de la persona del futuro jugador y su familia.

EL TRABAJO EN EQUIPO

A diferencia de la etapa previa a la normalización institucional del club, el colegio hoy puede trabajar como unidad, lo cual ha permitido empezar a consolidar un equipo de trabajo unificado para todo el proyecto educativo.

La misión del área es terminar de consolidar un solo colegio, con un único objetivo: LA EXCELENCIA EDUCATIVA.

Se ha conformado el EQUIPO DE CONDUCCIÓN, en el cual se establecen las pautas de trabajo y proyección para toda la escuela. En este equipo trabajan, en forma mancomunada, las directoras de cada nivel y los representantes legales.

Resta mejorar el trabajo en equipo con el área de tesorería para optimizar los recursos humanos en la gestión de cobranza en caso de mora.

Se ha acordado intercambiar datos e impresiones con más frecuencia, a los fines de mejorar los controles y planificación del uso de recursos.

El clima de trabajo inter-nivel es muy bueno, con posibilidades de ser mejor todavía, aunque resta ajustar criterios para proyectarse mejor hacia el futuro.

Y en general, con respecto al club, la buena disposición y buena onda de todos hace posible que "la escolita", como muchos hinchas la llaman, siga creciendo.

No hay problema que no pueda resolverse con diálogo y trabajo en equipo.

Nunca en la historia del colegio se ha dado semejante clima positivo, apto para el desarrollo de una institución fuerte y con proyección a la comunidad.

INFRAESTRUCTURA

El crecimiento del colegio plantea el desafío de tener que crecer también desde el punto de vista edilicio.

El potencial que tiene nuestro club es enorme y puede desarrollarse en este rubro, sin necesidad de recurrir a inversiones como la proyectada con la construcción de la escuela en el polideportivo.

Si optimizamos recursos y apostamos a crecer en esta etapa alrededor de la sede de la Avenida Mitre 934, el costo relativo del crecimiento de infraestructura, por los análisis realizados con la Gerencia General, se puede reducir al 50% del total proyectado inicialmente.

En ese sentido se ha avanzado a pasos agigantados, muy esperanzadoramente en la segunda mitad del año, con la incorporación de benefactores que apoyan el proyecto, como varios socios, el Banco Hipotecario y la Fundación para la integración del deporte y la educación. Lo aportado y comprometido, supera los 300.000 pesos para este ejercicio.

LA COMPRA DE LA CASA

La adquisición de la casa de Ameghino 883, ha sido la gran decisión adoptada por la HCD. Es, además de una solución, un negocio inmobiliario muy conveniente, que suma un capital que el club no tenía. Capital

realizable en el momento oportuno, para reinvertir en el proyecto, con una tasa de retorno del 300 % aproximadamente.

Este inmueble se ha escriturado el mes pasado y es un hecho para celebrar.

LA COMPRA DEL ANEXO

La decisión de adquirir el anexo de Ameghino 885, para anexarlo a Ameghino 883, le otorga al colegio la posibilidad de sumar el nivel inicial o el secundario al edificio del primario. Con ello, no sólo se mejora la gestión administrativa y educativa, sino que se avanza en la unificación del colegio en uno solo, ahora físicamente. Es importante seguir trabajando en la gestión de ampliación, con lo que se aseguraría el crecimiento vegetativo y la formación de un círculo virtuoso que permita en el mediano plazo la auto sustentabilidad. En esto, la Fundación para la integración del deporte y la educación está brindando un apoyo fundamental, sin el cual el avance sería muy complicado.

EDUCACIÓN PARA NUESTROS JUGADORES.

Hoy 17 chicos de nuestras inferiores y divisiones infantiles están recibiendo educación en nuestro colegio. La proyección resulta alentadora.

Este número tiene incidencia en las cuentas de inversión del club en educación, ya que estos niños están exentos del pago de la cuota arancelaria.

BALANCE ECONÓMICO

El año contable en el presente ciclo lectivo tiende a equilibrarse, si se extreman los recaudos para la gestión de cobranza, lo cual se está haciendo en conjunto con tesorería, y se logra ajustar la cuota, conforme al aumento de costos que ha sufrido la gestión educativa, por vía de sueldos y aportes. Para el mes de septiembre se empezó a lograr un mejor rendimiento en este sentido; y en noviembre, se comunicaron los aumentos autorizados por la Secretaría de Comercio, lo cual contribuirá a recuperar el equilibrio perdido luego de los aumentos en los costos de este año, que no pudieron ser trasladados a la cuota directamente por impedimento legal y económico, ya que muchas familias están teniendo dificultades.

La cobranza de la matrícula con más de 100 alumnos nuevos proyectados, aportará una compensación adicional al desfasaje actual provocado por los aumentos de salarios docentes entre marzo y la fecha, sin posibilidad de ajustar la cuota arancelaria hasta el mes de agosto, tal como establecen las actuales normas en la materia impuestas por el Gobierno Nacional, desde la Secretaría de Comercio.

LAS CUENTAS A PRINCIPIO DE AÑO

La evaluación realizada con tesorería en marzo era auspiciosa, ya que proyectaba superávit, sin subvención, si existía una morosidad en la cobranza de las cuotas de aproximadamente el 10%.

No obstante, se previó que esto podía cambiar, conforme a los aumentos que se venían gestando en el costo del servicio.

Esto impulsó que se siguiera gestionando la subvención estatal, que ha sido prometida, pero que todavía no se ha concretado y es fundamental seguir reclamando.

Este trámite se ha iniciado en medio de la gestión de transferencia del colegio desde la Mutual al Club, lo cual ha provocado una demora adicional.

Lo que se sugiere, en este caso, es utilizar todos los recursos existentes a los fines de lograr de una vez la necesaria subvención.

El Gobernador Scioli ya ha dado la orden de incluir a nuestro colegio, pero esto dependerá de los recursos del tesoro provincial. Se espera entonces que recién para el año que viene se pueda lograr el aporte estatal. No obstante, todavía estamos en el terreno de las promesas, nada más.

LOS AUMENTOS DE SUELDO Y LAS CUENTAS HOY

Las cuentas eran equilibradas y superavitarias en marzo, pero los aumentos de salarios y aportes superiores al 20% desde abril, y los proyectados para mitad de año, han eliminado el margen favorable, imponiendo la necesidad de adecuar la cuota para el año que viene, desde el mes de agosto, fecha en que se presentó la declaración jurada en la Secretaría de Comercio.

Sin embargo, la cuota aprobada no contempla el mayor esfuerzo realizado por el club para el sostenimiento del colegio.

El pago de la matrícula aportó, entre septiembre y octubre, recursos para equilibrar estos números; pero es probable que, a raíz de la situación económica de muchas familias pertenecientes a la comunidad educativa de nuestro colegio, no se pueda lograr un aumento de cuota como el que se necesita para cubrir todas las necesidades de recursos sin subvención, fundamentalmente por la competencia desleal que se está sufriendo desde otro colegio, creado luego del conflicto planteado por la directora saliente del primario, en el que se pretendió arrastrar a nuestros alumnos a otro colegio con cuota irrisoria, subvencionada por un dirigente político dentro de la interna del club. Esta práctica nos quitó un número significativo de alumnos que representan prácticamente la diferencia negativa entre ingresos y egresos del colegio.

Estos datos están bajo análisis por expertos en administración educativa de las cámaras empresarias del sector, que nos ayudan en la gestión desde el año pasado; se presentaron en agosto en la Secretaría de Comercio para su aprobación, lo cual se logró, pero con menor margen del esperado y solicitado.

El tema es muy delicado y es utilizado por las instituciones que han planteado una competencia desleal (la cual ha sido denunciada) a los fines de captar alumnos de nuestro colegio para construir un negocio educativo sobre la base de nuestro esfuerzo. La cuota que esta institución

ofrece por jornada completa para los alumnos de Racing es, prácticamente, un 30% menos de lo que cobra nuestra institución, sin poder equilibrar los números. El duro ataque contra el colegio, realizado por esta gente, se mantiene; y varias familias recibieron la oferta de este servicio educativo en la puerta de nuestra propia institución.

Además, se debe tener en cuenta que hay mucha diferencia entre el monto de la cuota subvencionada del Jardín y la cuota no subvencionada del Primario y Secundario.

Hay un salto muy grande entre una y otras, lo que a largo plazo genera problemas para las familias si no se informa adecuadamente. Las cuotas son ahora las siguientes:

JARDÍN: \$125,45
PRIMARIO JORNADA SIMPLE: \$418
PRIMARIO JORNADA COMPLETA: \$683
SECUNDARIO: \$528

Están sujetas a revisión para el mes de marzo, para seguir adecuando los costos nuevos generados por los aumentos de salarios y aportes.

El nivel de morosidad, en este momento nos ha obligado a enviar sendas cartas documento para aquellos que deben más de dos meses y no se han acercado a resolver la situación. En la estadística, el nivel de morosidad es cercano al 8 % considerando la cantidad de familias morosas y no sus montos; no obstante lo cual, con lo ajustado de la relación costo / ingreso, se transforma en la proyección en un desfasaje digno de ocuparse prioritariamente, para lo cual se acordó con tesorería trabajar más cercanamente este tema.

Es necesario que una persona de administración se sume al colegio para estar en la gestión directa del día a día, se reitera así lo dicho a principios de año. El aumento del control de gestión asegura una gestión más exitosa.

Se viene con el arrastre de años anteriores en los que el Jardín y el Primario eran compartimientos estancos sin coordinación.

Entonces, los padres del Jardín no tenían información adecuada desde la sala de 3, acerca de lo que se iban a encontrar cuando sus hijos llegaran al Primario.

Esto hoy está siendo reparado por la articulación exitosa que están logrando las directoras de ambos niveles, que merecen un gran reconocimiento, ya que en el aumento de la matrícula de jardín, primero y segundo año del primario, se ve esa gestión ya que, en ambos niveles, no hay vacantes para esos años, lo cual se va a extender en el próximo ciclo, seguramente a tercer año de primario.

DONACIONES

El nacimiento y crecimiento de nuestro colegio en el contexto de la quiebra del club, requirió desde el inicio del aporte generoso de nuestros socios e hinchas, que han hecho posible el arranque de este proyecto.

Se impone, ahora, gestionar de empresas y benefactores de alto poder adquisitivo, donaciones que permitan desarrollar la infraestructura adecuada.

Por lo que tenemos entendido, la Comisión Directiva cuenta con varias personas dispuestas a hacer aportes, lo que significa un cambio sustancial con la etapa previa a la normalización institucional, en la que nada se gestionó en ese sentido, más allá de las declaraciones.

Varios benefactores históricos del proyecto educativo siguen aportando y prometen seguir haciéndolo en el futuro.

Se ha sumado Piñeyro Travel entre los benefactores, lo que se saluda con alegría.

También fue emocionante la cena de homenaje a los Campeones del Mundo que se hizo en el Restaurante de Mario, con una magnífica concurrencia y en donde se juntaron socios de las diferentes vertientes políticas del club a colaborar todos por igual en lo que se ha transformado una cuestión de estado para el actual Presidente.

No podemos olvidarnos de la Fundación para la integración del deporte y la educación y del Banco Hipotecario, además de todos los que se acercan a colaborar con el colegio, una entidad en crecimiento sostenido, que necesita de todos los que deseen acercarse para colaborar, en este emprendimiento inédito para un club grande, que es el impulsado por los socios.

ACCIONES

La venta de bonos en la cancha, durante los partidos de local, será mantenida en principio, ya que es una fuente de recursos para mejoras en el equipamiento de las unidades educativas.

Asimismo, la propaganda personalizada de las acciones del colegio en la cancha, ha permitido que el proyecto se conozca y crezca aún más. Es una fuente de recursos y de información que está rindiendo sus frutos y que debería profundizarse con acciones asociadas.

Asimismo debería pensarse en autorizar y promover con aportes de los sponsors el sorteo de un automóvil y otros premios, para poder cobrar un bono de mayor valor a 2 pesos, o un bono de la tesorería del club, que permita colaborar seguramente.

LA NECESIDAD DE INSISTIR EN LA SUBVENCIÓN

Es fundamental para el crecimiento del proyecto que se logre el otorgamiento de la reasignación de la subvención dentro del nivel inicial, que sólo tiene un turno subvencionado.

Asimismo, habrá que mover todos los recursos y contactos necesarios para lograr la subvención en la escuela primaria y secundaria, de una vez por todas.

Ahí se tendría la solución a las preocupaciones actuales para cubrir los costos y se lograría el superávit necesario para seguir creciendo.

PROYECTO EDUCATIVO

Tal como se soñó con los primeros padres que se acercaron para trabajar en este proyecto, que al principio fue calificado por algunos de delirante, hoy se puede decir que tenemos una ESCUELA con mayúsculas, que se va desarrollando paso a paso y creciendo hacia la consolidación de un proyecto inclusivo de las familias, integral y abarcativo de los diferentes aspectos de la personalidad, sobre la base de valores fundamentales como la cultura solidaria. En dos años se tienen que desarrollar las orientaciones: deportiva y de humanidades más gestión de las organizaciones, lo cual se va desarrollando y gestando con la intención que sea a la medida de las necesidades de la comunidad de Avellaneda y las de los chicos; con el fin de que puedan acceder a un trabajo cuando terminen la escuela, o entrar bien parados en la Universidad.

Con el apoyo del Banco Hipotecario y Scouts de Argentina, se podrá concretar sin costos obligatorios para el club, la Escuela de Artes y Oficios, que podrá comenzar a funcionar una vez que se habilite la nueva obra en Ameghino 883.

Asimismo, la Escuela Secundaria a Distancia, que ya cuenta con un borrador de convenio aprobado por los abogados del club, y una vez que nos pongamos de acuerdo en el recupero para Racing y en la manera de sufragar los gastos que se puedan generar, arrancaríamos, para beneficio de mucha gente que no pudo completar su secundario.

PROYECCIÓN UNIVERSITARIA

La HCD ha suscripto un convenio con la UNLZ para el desarrollo de talleres terciarios y tecnicaturas a futuro, así como cursos a distancia que se están ofreciendo.

Resta concretar la articulación con la UTN y la UBA para generar contenidos que sean compatibles con la educación universitaria y permita a nuestros egresados ingresar muy bien posicionados a la Universidad.

ESCUELA DE OFICIOS.

Además del espacio en Ameghino, se está desarrollando el proyecto con bajo perfil y sin costo para el club. En breve se logrará en el Predio Tita Mattiussi, tal como se proyectó inicialmente en el sector Scout, la infraestructura base para el desarrollo de la enseñanza de oficios con título oficial en coordinación con la Unión Industrial de Avellaneda, el Municipio, la UOCRA y el Grupo Scout; trabajando sobre el barrio circundante con jóvenes que hoy no tienen oportunidad y que tendrán, en esta escuela de oficios, la base necesaria para lograr esa oportunidad. Los oficios a enseñar se acordarán con las empresas de la zona para lograr salida laboral en beneficio del cursante.

EDUCACIÓN NO FORMAL

El desarrollo del Grupo Scout en el Predio ya tiene 10 años, que se cumplen este mes, con lo cual se ha logrado algo inédito en el país, ya que Racing es el único club que, además de la educación formal, ha sumado la educación no formal, desde el juego y en los valores sobre la base del método educativo scout, probadamente efectivo para el desarrollo de la personalidad de nuestros jóvenes, para la formación de adultos responsables y útiles para nuestra sociedad, desde el trabajo solidario y en equipo para construir una sociedad mejor.

Este esquema de actividad no representa costos para el club y, por el contrario, aporta recursos humanos y en infraestructura.

El sector Scout, una vez terminado de acuerdo con el proyecto original, servirá para realizar los campamentos educativos del colegio y de otros colegios de la zona, en un espacio que no le resta absolutamente nada al predio de inferiores.

El personal para dicha operatoria ya existe y es aportado por el grupo Scout sin costos adicionales para el club, desde el voluntariado de la asociación de Scouts de Argentina.

DEPARTAMENTO DE FILIALES

EVENTOS 2010

En todos estos eventos estuvo presente el Departamento de Filiales llevando jugadores actuales, ex jugadores y camisetas para sortear entre los socios.

22 de Enero

Filial Mar del Plata, cena con el plantel profesional.

20 de Marzo

Filial Venado Tuerto, fiesta aniversario.

25 de Marzo

Filial Zona Norte, fiesta re-apertura de la filial.

15 de Abril

Filial Corrientes, fiesta aniversario.

1 de Mayo

Filial Castelar, almuerzo solidario.

21 de Mayo

Filial Garín, fiesta aniversario.

18 de Junio

Filial Escobar, cena solidaria.

21 de Junio

Filial Pergamino, partido de veteranos a beneficio.

22 de Junio

Filial La Matanza, cena aniversario.

28 de Junio

Filial La Plata, reunión informativa de Rodolfo Molina.

1 de Julio

Filial Tigre, reunión informativa de Rodolfo Molina.

3 de Julio

Filial Río Gallegos, cena re-apertura de la filial.

4 de Julio

Filial 3 de Febrero, reunión informativa de Rodolfo Molina y presentación del caso RC.

8 de Julio

Filial Chascomús, fiesta aniversario.

10 de Julio

Filial Unquillo, fiesta aniversario.

18 de Julio

Filial Laferrere, reunión informativa de Rodolfo Molina.

24 de Julio

Filial Balcarce, fiesta aniversario.

30 de Julio

Filial Trenque Lauquen, fiesta aniversario.

2 de Agosto

Filial Garín, viaje solidario a Chaco con alimentos suministrados por el Dto. de Filiales.

28 de Agosto

Filial Bahía Blanca, fiesta aniversario.

4 de Septiembre

Filial España, fiesta aniversario en Bs. As.

7 de Septiembre

Filial Lomas de Zamora, fiesta aniversario.

3 de Octubre

Encuentro de Filiales en el Polideportivo
Asistieron 300 socios de 40 filiales del todo el país.

11 de Octubre

Filial Moreno, fiesta aniversario.

26 de Octubre

Filial 3 de Febrero, fiesta aniversario.

30 de Octubre
Filial Rosario, fiesta aniversario.

4 de Noviembre
Filial La Plata, fiesta aniversario.

6 de Noviembre
Filial Río Gallegos, cena homenaje a Campeones del Mundo.

14 de Noviembre
Filial Córdoba, fiesta aniversario.

17 de noviembre
Filial Cañuelas, fiesta aniversario.

19 de Noviembre
Filial Comodoro Rivadavia, partido de veteranos a beneficio y fiesta aniversario.

29 de Noviembre
Filial Castelar, fiesta aniversario.

7 de diciembre
Filial Corrientes, partido amistoso entre inferiores y escuela en el predio.

7 de Diciembre
Filial Mendoza, fiesta primer aniversario con el plantel profesional.

11 de diciembre
Filial Merlo y Laferrere, fiesta aniversario.

19 de diciembre
Campeonato de Filiales a beneficio del predio.



75 FILIALES ACTIVAS

5191 SOCIOS DE FILIALES

2756 ADHERENTES
2435 ACTIVOS

INGRESO DE SOCIOS NUEVOS 2010

| MES | CANTIDAD | RECAUDADO |
|--------------|-------------|-------------------|
| ENERO | 144 | \$ 11.845 |
| FEBRERO | 184 | \$ 15.640 |
| MARZO | 86 | \$ 6.660 |
| ABRIL | 91 | \$ 7.150 |
| MAYO | 200 | \$ 13.540 |
| JUNIO | 9 | \$ 585 |
| JULIO | 63 | \$ 4.335 |
| AGOSTO | 494 | \$ 39.240 |
| SEPTIEMBRE | 155 | \$ 12.385 |
| OCTUBRE | 100 | \$ 10.340 |
| NOVIEMBRE | 96 | \$ 10.680 |
| TOTAL | 1622 | \$ 132.400 |

DEPARTAMENTO COMERCIAL

Se recuperaron el local de la sede Avellaneda y los puestos del playón y Hall de la Fama y se incorporaron a la cadena de locales Locademia. Además se sumó un puesto más en el playón del estadio.

Se está trabajando para, en los próximos meses, lanzar el Racing Store, tienda virtual.

Se ha cerrado un acuerdo con TyC para trabajar en conjunto en la concesión de las licencias; esto, en los primeros 3 meses de trabajo, arrojó un resultado más que positivo, tanto en los ingresos como en la cantidad de productos licenciados, lo que se verá reflejado en los próximos meses.

Además se está trabajando en un proyecto en el cual los licenciarios aporten para el desarrollo de las actividades en el Polideportivo.

En el presente siguen creciendo los locales en todos los aspectos; lo más notorio se ve en el local del centro al cual cada vez concurren más cantidad de socios, haciendo que el sector de Atención al Socio en los próximos meses deba extenderse.

Locademia Avellaneda se mudará al local que se encuentra delante de la sede, lo cual indica el crecimiento de los mismos, ya que el local duplica en tamaño y presencia al que estaba en el interior de la sede.

En cuanto al trabajo de licencias se ha seguido creciendo en todos los aspectos, trabajando en conjunto con NEXT; gracias a esto se duplicaron la cantidades y variedades de productos, entre los más destacados figuran los contratos de Black Ball (botines, zapatillas y ojotas), Superfutbol (aportando una gama importante de ropa para bebés y niños), ST Medios S.A. (PokerStars) que brinda la posibilidad a todos los socios de participar en el equipo oficial de poker. Algunas de estas licencias ya están a la vista y otras se verán a futuro.

Además de sumar licencias se renovaron, con muchos más beneficios, todos los contratos que se tenían con anterioridad.

Otras de las cosas importantes es la apertura de un local en Rafaela; la filial misma está trabajando para eso y, a principios de año, lo estaría inaugurando; desde nuestra parte le proveeremos de todos los productos oficiales y el asesoramiento para el desarrollo del mismo.

DEPARTAMENTO DEL HINCHA

Durante el primer semestre del año se llevó a los socios e hinchas de Racing a cada cancha donde jugaba el equipo y requería viajar en micro. Entre estos viajes se destacan Salta (por el Torneo de Verano) Santa Fe y Tucumán por el Torneo Clausura.

Tres micros viajaron a la cancha de Colón transportando a 180 socios, teniendo una vianda y un refrigerio cada uno de ellos y diversos sorteos en cada micro. La visita a Tucumán tuvo de agregado una noche de alojamiento incluido y una nueva visita a los 15 días tras la suspensión del partido, donde se consiguió mejorar el valor de cada butaca de las personas que habían ido, consiguiendo un importante descuento para todos ellos y agregando a nuevos pasajeros.

Para los viajes más cortos, Gimnasia, Estudiantes, Tigre y Chacarita, se contó con un promedio de 6 micros y 240 socios por fin de semana. Pudiendo ellos dejar su vehículo en el estadio sin costo alguno, como servicio agregado.

Se continuó ayudando con la fiesta y el colorido en la tribuna, donde resaltan los partidos ante Central, Independiente y San Lorenzo.

Se volvió a la carga con el merchandising del DDH, con nuevos modelos y re-ediciones.

Se continuó con la reconstrucción de las parrillas y mesas exteriores en el sector de los quinchos.

En otros ámbitos del club, se trabajó codo a codo con Racing Solidario en las campañas de ayuda a Haití y Chile. Con el Departamento de Socios contestando mails a diario y en distintas tareas cotidianas que surgen en el club.

Durante el segundo semestre del año nos propusimos entre otras cosas, mejorar el servicio en lo que a viajes respecta. Por eso mismo se han buscado distintos beneficios para los socios; por ello se abrió un nuevo punto de salida, la sede Capital. Adicionalmente, se agregó a los viajes de larga distancia la posibilidad de poder abonarlo con tarjeta de crédito, en cuotas y sin interés, cerrando un vínculo comercial con una empresa de catering, que provee de viandas a todos los pasajeros. Los lugares pueden reservarse tanto en la oficina del DDH en el Estadio como en las tiendas Locademia.

Se han contratado micros para todos los partidos donde Racing jugó de visitante, con el agregado de un vuelo chárter para 20 personas a Bahía Blanca. En estos 6 meses se han fletado 14 micros de larga distancia y 24 de corta, transportando a más de 1800 socios adonde jugó el equipo. Se terminó con la primera etapa de las obras al aire libre en la zona de los quinchos, realizado con lo recaudado en la "Fiesta de los Quinchos" de julio de 2009.

Se trabaja en conjunto constantemente con el Departamento de Socios contestando mails a diario. Se recibe constantemente a socios que quieren recorrer las instalaciones, dejar camisetas para firmas, sacar fotografías para cumpleaños, casamientos, etc.

Se ha vuelto a poner a la venta una nueva tirada de remeras, merchandising propio de este Departamento.