

**PRESUPUESTO FINANCIERO
CORRESPONDIENTE AL PERIODO
01/09/2018 AL 31/08/2019**

PRESUPUESTO ECONOMICO y FINANCIERO CORRESPONDIENTE AL PERIODO 01/09/2018 AL 31/08/2019

PREMISAS MACRO

- Tipo de Cambio u\$d: Estimamos un TC de \$ 40.- por u\$d 1.- en promedio para el período.
- Inflación: Estimamos un IPC (Índice de Precios al Consumidor) publicado por el INDEC (Instituto Nacional de Estadísticas y Censos) en torno al 30%.
- Incrementos Salariales de Convenio: Estimamos un alza comprendido entre el 25 y el 30%, respecto al periodo base.

NOTAS ACLARATORIAS

SALDO "CAJA Y BANCOS"

Se incluyen en el mismo, las disponibilidades en Efectivo, Saldos en Bancos, Imposiciones a Plazo Fijo transferibles, y Cheques de terceros en Cartera, de primera línea y alta liquidez por descuento.

RECURSOS DE FUNCIONAMIENTO

Recursos provenientes del Fútbol

Campeonatos Oficiales SAF/AFA / Competencias Internacionales / Otras Competencias y Partidos Amistosos

Cuantifica las estimaciones en concepto de recaudación por partidos tanto sea en calidad de local, como en calidad de visitante, considerando el desarrollo de campañas en los Torneos.

Se presupuesta la participación en Torneos CONMEBOL y Partidos Amistosos de Verano 2019, y Copa Argentina Ediciones 2019.


Dr. PABLO JORGE MENÁ
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asoc. Civil

Derechos de retransmisión

Es el ingreso ordinario recurrente por Derechos de transmisión se presupuesta el nivel de cuota devengada y percibida en la actualidad. Según las negociaciones fructíferas llevada a cabo por SAF.

Publicidad y Esponsorización del Fútbol

Respecto del último cuatrimestre 2018 se cuantifica el ingreso estimado según los contratos actualmente vigentes. A partir de 2019 se renegociaran los mismos presupuestando mejoras derivadas de las condiciones del mercado

Los principales Sponsors corresponden a las marcas RCA, Kappa, Coca Cola, SMG, y Telecom.

Otros recursos de gestión

Cesión de jugadores – transferencias, préstamos

Estimamos ventas de jugadores en el período, producto de la revalorización y capitalización del plantel, la inversión en Fútbol Amateur, y una aceptable campaña en los torneos a disputarse.

Asimismo, se considera el cobro de acreencias por transferencias de ejercicios anteriores.

Recursos por propiedad industrial / intelectual cedida en explotación

Se registran los ingresos provenientes del otorgamiento de concesiones, de espacios para fines publicitarios por parte de terceros (Publicidad Estática Internacional SA), regalías por comercialización de licencias sobre la marca Racing Club (Cía Marcas y Emprendimientos SA), y demás concesiones de servicios sobre el Estadio.

Otros recursos de gestión por Fútbol

Se presupuesta el ingreso en concepto de derechos por la Contribución Solidaria y Derechos de Formación de jugadores que, habiendo jugado en Racing, en divisiones inferiores, fueron transferidos en forma sucesiva en diferentes ligas del exterior.


Dr. PABLO JORGE MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asoc. Civil

Recursos de otras secciones deportivas

Se presupuestan ingresos provenientes de las actividades de Básquet, Futsal, Fútbol Femenino, Fútbol Infantil, Patín Artístico, Boxeo, Colonia de vacaciones, etc, practicadas tanto en el Polideportivo de la ciudad de Avellaneda, como en la Sede Anexa de Villa del Parque (C.A.B.A.).

Otros recursos

Recursos por Socios y Abonados

Continuamos con la campaña de captación de socios con la finalidad mejorar el nivel de los ingresos y procurar que los mismos sean sostenidos y regulares en el tiempo. Se estimulará la adhesión al débito automático.

Se prevé incrementar el valor de la cuota social en el período bajo análisis. La cuantificación de la misma será evaluada oportunamente autorizando a la Comisión Directiva a resolver el monto y oportunidad hasta el equivalente al valor de dos entradas generales.

Por otra parte se esta analizando la viabilidad operativa de contemplar situaciones especiales de grupos familiares numerosos

Otros Recursos Ordinarios

Presupuesta el ingreso proveniente de la concesión de la Sede Avellaneda a la empresa Racing 2000 SA, eventos sociales, la Escuela, o otros no encuadrados específicamente en otros capítulos.

Recursos Extraordinarios

Este ingreso corresponde a los ingresos de los locales Locademia sitios de la Sede Social, Anexo Villa del Parque, Lavalle 1650 de la Ciudad de Autónoma de Buenos Aires y la implementación del e-commerce principalmente.


Dr. PABLO JORGE MENIA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asoc. Civil

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Gastos de Fútbol

Gastos de explotación del Estadio

Estima el gasto emergente del mantenimiento del Estadio, Servicios Públicos, y mantenimiento de Canchas, entre otros.

Participación en campeonatos oficiales SAF/AFA

Estima los gastos asociados a los partidos disputados en los respectivos torneos, así como los vinculados a la emisión de tickets y sistema operativo.

Remuneraciones plantel deportivo (incluido Cuerpo Técnico)

Presupuesta las remuneraciones brutas del plantel profesional.


Premios y Primas Plantel Deportivo.


Se estiman los mismos tanto para el Plantel Profesional, como Cuerpo Técnico, y Auxiliares del Fútbol Profesional, en base a los acuerdos por campañas. Asimismo, se incluyen premios por cumplimiento de objetivos relacionados a contratos individuales, y participación en torneos amistosos, de verano 2019, y participación en Copa Argentina, 2019, y Torneos CONMEBOL 2019.

Por contrato se establece el pago de primas anuales, y primas adicionales por fichaje de contratos individuales.

Otros gastos Plantel Profesional

Representa el gasto estimado inherente a contratos de Cuerpo Técnico, gastos de vivienda del Plantel Profesional, alojamiento en concentraciones y traslados, y otros costos asociados el Departamento de Fútbol, etc.


Dr. PABLO JORGE MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asoc. Civil

Pagos por Otros gastos de Gestión

Gastos de Fútbol Amateur

Contempla los cargos asociados al desarrollo de Fútbol Amateur (Infantiles y divisiones inferiores), funcionamiento de la Pensión, y funcionamiento y mantenimiento del Centro deportivo Tita Mattiussi, entre otros.

Subvenciones a Otras Secciones Deportivas

Estima el costo de otros Departamentos Amateur.

Otros Egresos

Gerencias Operativas

Presupuesta costos asociados a la operatividad central de la Institución.

Departamentos Auxiliares - No Incluidos en (A)

Presupuesta honorarios de profesionales contratados, costo neto de la cobertura médica del plantel profesional, y costo de áreas comunes protegidas del Estadio, Sede Social, y Anexo VdP, entre otros.


Gastos Generales de Administración y Pago de Otros gastos Operativos

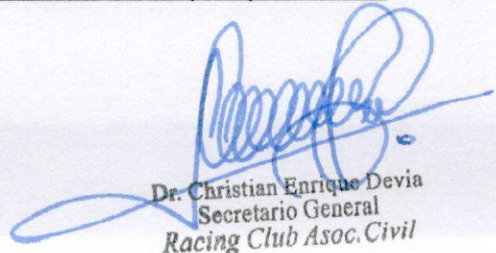
Estima el gasto de proveedores comunes a distintas Área de la Institución, haberes del personal (no incluye el Plantel Profesional de Fútbol), Obras Sociales, Sindicatos, Costo de Mercadería Vendida Locademia, SICORE, etc.

EGRESOS EXTRAORDINARIOS

Aumento de Activos Fijos

Inversiones en el Estadio, Centro deportivo TM, Villa del Parque y Escuela


Dr. Roberto Díaz
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asoc. Civil

Durante el ejercicio económico se estima continuar con el mantenimiento de las instalaciones, así como inversión en mejoras del Estadio, Centro Deportivo Tita Mattiussi, Polideportivo, las sedes Avellaneda, Villa del Parque, Colegio y Ezeiza.

Pagos por compra de Activos Intangibles

Se cuantifican y consolidan las obligaciones contraídas en la compra de los jugadores.

En el rubro incorporaciones, si bien la prioridad está orientada a la promoción de jugadores de las divisiones inferiores, la eventual necesidad de contrataciones, se encontrará supeditada al cumplimiento presupuestario, y al nivel y calidad de ventas alcanzado.-

Disminución de Pasivos

Cancelación efectiva de pasivos

Se prevén fondos para atender la cancelación de sentencias judiciales adversas, acuerdos prejudiciales, y aquellos que estimamos necesarios para las negociaciones que se están llevando a cabo con acreedores de la quiebra con incidentes de revisión.


Contempla también el pago de financiaciones recibidas para el giro operativo, y otras deudas.



Dr. PABLO JORGE MENA
Secretario de Hacienda
RACING CLUB Asociación Civil


Dr. Christian Enrique Devia
Secretario General
Racing Club Asoc. Civil

PRESUPUESTO FINANCIERO DE RECURSOS Y GASTOS
01/09/2018 AL 31/08/2019

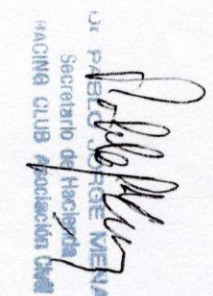
Presupuesto Financiero de Recursos y Gastos - Ejercicio 2018 - 2019													
Ingresos	sep-18	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	Total del Periodo
Saldo Inicial de Caja y Bancos (I)	447.142.476	327.637.407	288.952.313	261.446.366	247.279.284	300.183.171	296.466.254	270.254.337	260.721.420	258.479.503	259.449.928	369.370.353	447.142.476
Ingresos Ordinarios													
A. Ingresos Provenientes de Fútbol													
1. Cobranzas de Ingresos Deportivos													
a. Campeonatos Oficiales SAF/AFA	\$ 5.500.000	\$ 5.000.000	\$ 6.500.000	\$ 3.000.000	\$ 0	\$ 5.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.500.000	\$ 5.000.000	\$ 0	\$ 3.500.000	\$ 52.000.000
b. Comp. Oficiales Internacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 6.000.000	\$ 0	\$ 7.770.000	\$ 0	\$ 9.450.000	\$ 0	\$ 9.450.000	\$ 32.670.000
c. Otras Comp. y Partidos Amistosos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.210.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 1.260.000	\$ 1.260.000	\$ 0	\$ 3.730.000
d. Derechos de Retransmisión	\$ 9.956.000	\$ 9.971.000	\$ 9.956.000	\$ 9.956.000	\$ 12.181.000	\$ 10.353.000	\$ 10.353.000	\$ 10.902.000	\$ 10.353.000	\$ 14.391.000	\$ 14.391.000	\$ 14.391.000	\$ 137.154.000
e. Pub. y Esponsorización Fútbol	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 100.000.000
f. Otros Ingresos por derechos de Fútbol	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
g. Otros Ingresos Dep. Fútbol Prof.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
2. Cobranzas de Subvenciones a la Explotación													
3. Cobro de Otros Ingresos de Gestión													
a. Cesión de Jugadores (Transf. / Prest.)	\$ 96.050.000	\$ 3.600.000	\$ 21.500.000	\$ 44.900.000	\$ 103.900.000	\$ 80.000.000	\$ 0	\$ 23.000.000	\$ 23.000.000	\$ 23.000.000	\$ 184.000.000	\$ 0	\$ 602.950.000
b. Ingresos por Prop. Industrial / Intelectual cedida en Explotación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.948.100	\$ 0	\$ 1.288.650	\$ 1.288.650	\$ 1.288.650	\$ 1.288.650	\$ 1.288.650	\$ 1.288.650	\$ 1.288.650	\$ 10.968.650
c. Otros Ingresos de Gestión por Fútbol	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
B. Ingresos de Otras Secciones Deportivas													
a. Cobranza de Ingresos de Otras Secciones Deportivas	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.500.000	\$ 1.500.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 19.000.000
C. Otros Ingresos													
1. Cobranza de Ingresos por Socios y Abonados	\$ 23.997.000	\$ 23.997.000	\$ 31.350.000	\$ 31.350.000	\$ 51.350.000	\$ 54.350.000	\$ 31.350.000	\$ 31.350.000	\$ 31.350.000	\$ 31.350.000	\$ 31.350.000	\$ 31.350.000	\$ 404.494.000
2. Cobranza de Otros Ingresos Ordinarios	\$ 700.000	\$ 7.000.000	\$ 6.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 85.700.000
3. Cobranza de Rentas Financieras Ordinarias	\$ 7.260.000	\$ 7.260.000	\$ 10.890.000	\$ 8.470.000	\$ 5.445.000	\$ 5.445.000	\$ 6.050.000	\$ 7.260.000	\$ 8.470.000	\$ 8.470.000	\$ 8.470.000	\$ 8.470.000	\$ 91.960.000
Subtotal Ingresos Ordinarios (II)	\$ 151.463.000	\$ 64.828.000	\$ 94.156.000	\$ 116.624.100	\$ 193.086.000	\$ 180.436.650	\$ 73.541.650	\$ 106.070.650	\$ 99.961.650	\$ 113.209.650	\$ 259.759.650	\$ 87.449.650	\$ 1.540.626.650
Ingresos Extraordinarios													
a. Cobros por Ventas de Bs de Uso	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
b. Cobros por Venta de Act. Intangibles	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
c. Cobro de Aporte de Socio al Fdo Social	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
d. Cobro de Subv., Donaciones y Legados	\$ 250.000	\$ 250.000	\$ 250.000	\$ 250.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 3.400.000
e. Préstamos Recibidos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
f. Cobro por venta de Inversiones Fras.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
g. Otros Cobros de Ing. Extraordinarios	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 72.000.000
h. Otros cobros de Ing. Extraordinarios	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Subtotal Ingresos Extraordinarios (III)	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.300.000	\$ 6.300.000	\$ 6.300.000	\$ 6.300.000	\$ 6.300.000	\$ 6.300.000	\$ 6.300.000	\$ 6.300.000	\$ 75.400.000
Total de Ingresos de Fdos. (I)+(II)+(III)	\$ 157.713.000	\$ 71.078.000	\$ 100.446.000	\$ 122.874.100	\$ 199.386.000	\$ 186.736.650	\$ 79.841.650	\$ 112.370.650	\$ 106.261.650	\$ 119.509.650	\$ 266.059.650	\$ 93.749.650	\$ 1.616.026.650


PABLO JORGE MEINA
 Secretario de Hacienda
 RACING CLUB Asoc. Civil


Dr. Christian Enrique Devia
 Secretario General
 Racing Club Asoc. Civil

PRESUPUESTO FINANCIERO DE RECURSOS Y GASTOS
01/09/2018 AL 31/08/2019

Club: Racing Club Asociación Civil													
Presupuesto Financiero de Recursos Y Gastos - Ejercicio 2018 - 2019													
Egresos	sep-18	oct-18	nov-18	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	Total del Periodo
Egresos Ordinarios													
A. Egresos Generados por Fútbol													
1. Pagos de Gastos Deportivos													
a. Gastos de Explotación del Estadio	\$ 4.300.000	\$ 4.300.000	\$ 5.000.000	\$ 5.600.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 6.250.000	\$ 65.450.000
b. Participación en Camp. Oficiales SAF/AFA	\$ 3.800.000	\$ 3.800.000	\$ 3.800.000	\$ 3.800.000	\$ 0	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 46.700.000
c. Part. en Campeonatos Internacionales	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.000.000	\$ 0	\$ 5.000.000	\$ 0	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 25.000.000
d. Participación en Otras Comp. Y Partidos Amistosos	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
e. Remuneraciones Plantel Deportivo (Incluido Cuerpo Técnico)	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 16.500.000	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 16.500.000	\$ 16.500.000	\$ 16.500.000	\$ 154.000.000
f. Premios y Primas Plantel Deportivo	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 12.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 177.000.000
g. Otros Gastos Dep. Fútbol Profesional	\$ 19.700.000	\$ 22.700.000	\$ 22.700.000	\$ 22.700.000	\$ 29.000.000	\$ 25.700.000	\$ 25.700.000	\$ 25.700.000	\$ 25.700.000	\$ 25.700.000	\$ 25.700.000	\$ 25.700.000	\$ 296.700.000
2. Pagos por Otros Gastos de Gestión													
a. Gastos Fútbol Amateur	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 66.000.000
b. Subvenciones a Otras Entidades Deportivas													\$ 0
B. Egresos de Otras Secciones Deportivas													
a. Pago de Gtos de Otras Secciones Dep.	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 3.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.600.000	\$ 2.600.000	\$ 2.600.000	\$ 2.600.000	\$ 2.600.000	\$ 2.600.000	\$ 28.600.000
C. Otros Egresos													
1. Pago Gastos de Administración													
a. Comisión Directiva	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
b. Gerencias Operativas	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ 2.400.000	\$ 27.200.000
c. Departamentos Auxiliares - No Incluidos en (A)	\$ 1.500.000	\$ 1.700.000	\$ 1.700.000	\$ 1.700.000	\$ 1.800.000	\$ 1.800.000	\$ 1.800.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 22.000.000
d. Gastos Generales de Administración	\$ 3.500.000	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 4.000.000	\$ 4.500.000	\$ 4.500.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 54.000.000
2. Pago de Otros Gastos Ordinarios													
a. Pagos de Gastos Financieros	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 9.600.000	\$ 9.600.000	\$ 9.600.000	\$ 9.600.000	\$ 9.600.000	\$ 9.600.000	\$ 9.600.000	\$ 9.600.000	\$ 108.800.000
b. Otros Gastos Ordinarios	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 2.400.000
Subtotal Egresos Ordinarios (IV)	\$ 75.500.000	\$ 79.200.000	\$ 79.900.000	\$ 87.000.000	\$ 83.500.000	\$ 92.700.000	\$ 88.300.000	\$ 95.250.000	\$ 90.250.000	\$ 100.750.000	\$ 100.750.000	\$ 100.750.000	\$ 1.073.850.000
Egresos Extraordinarios													
1. Aumento de Activos Fijos													
a. Pagos por compra de Bienes de Uso	\$ 9.500.000	\$ 9.500.000	\$ 9.500.000	\$ 9.500.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.500.000	\$ 10.500.000	\$ 10.500.000	\$ 10.500.000	\$ 10.500.000	\$ 120.500.000
b. Pago por compra de Activos Intangibles	\$ 153.066.667	\$ 7.600.000	\$ 16.466.667	\$ 30.400.000	\$ 44.000.000	\$ 80.000.000	\$ 0	\$ 8.400.000	\$ 0	\$ 0	\$ 37.600.000	\$ 37.800.000	\$ 415.333.333
c. Pagos por Colocaciones Fras.	\$ 3.500.000	\$ 3.500.000	\$ 3.500.000	\$ 3.500.000	\$ 4.025.000	\$ 4.025.000	\$ 4.025.000	\$ 4.025.000	\$ 4.025.000	\$ 4.025.000	\$ 4.025.000	\$ 4.025.000	\$ 46.200.000
2. Disminución de Pasivos													
a. Cancelación Efectiva de Pasivos	\$ 35.651.402	\$ 9.963.094	\$ 18.585.281	\$ 6.641.182	\$ 4.957.113	\$ 3.728.567	\$ 3.728.567	\$ 3.728.567	\$ 3.728.567	\$ 3.264.225	\$ 3.264.225	\$ 3.528.450	\$ 100.769.240
b. Devolución Aportes al Fondo Social	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
3. Otros Pagos por egresos extraord.													
Subtotal Egresos Extraordinarios (V)	\$ 201.718.069	\$ 30.563.094	\$ 48.051.948	\$ 50.041.182	\$ 62.982.113	\$ 97.753.567	\$ 17.753.567	\$ 26.653.567	\$ 18.253.567	\$ 17.789.225	\$ 55.899.225	\$ 55.853.450	\$ 682.802.573
Total de Egresos de Fdos (IV)+(V)	\$ 277.218.069	\$ 109.763.094	\$ 127.951.948	\$ 137.041.182	\$ 146.482.113	\$ 190.453.567	\$ 106.053.567	\$ 121.903.567	\$ 108.503.567	\$ 118.539.225	\$ 156.139.225	\$ 156.603.450	\$ 1.756.652.573
Fluir de Fondos del Periodo (I) + (III) - (IV) - (V)	\$ 327.637.407	\$ 288.952.313	\$ 261.446.366	\$ 247.279.284	\$ 300.183.171	\$ 296.466.254	\$ 270.254.337	\$ 260.721.420	\$ 258.479.503	\$ 259.449.928	\$ 369.370.353	\$ 306.516.553	\$ 306.516.553


 Dr. Christian Barquero Devia
 Secretario General
 Racing Club Asoc. Civil


 Dr. Cristian Barquero Devia
 Secretario General
 Racing Club Asoc. Civil